

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome

**Alessandra Nicita**

Data di nascita

[REDACTED]

Qualifica

*Economista, si occupa di programmazione, attuazione, valutazione e monitoraggio delle politiche di coesione (inclusa la Cooperazione territoriale europea), nonché di project management di progetti complessi*

Telefono cellulare

[REDACTED]

Indirizzo posta elettronica

[REDACTED]

Indirizzo Pec

[REDACTED]

Incarico attuale

Project manager progetto Assist del PON Governance 2014-2020

*Esperto senior per la CTE – StudiareSviluppo srl*

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Date (da – a)

1992/1993

Nome e tipo di istituto di  
istruzione o formazione

Istituto Nazionale per il Commercio Estero (ICE) - Roma

Qualifica conseguita

**Corso di specializzazione post-universitaria in commercio estero** (29°COR.CE. “De Franceschi”), vincitrice di concorso nazionale per 25 borse di studio. Incluso nel corso un periodo di stage in Italia e all'estero nei settori della cooperazione industriale e promozione di PMI presso rilevanti centri di ricerca e promozione industriale in Germania, Belgio e Francia.

Date (da – a)

1987 a 1991

Nome e tipo di istituto di  
istruzione o formazione

Università degli Studi di Milano – Facoltà di Scienze Politiche

Qualifica conseguita

**Laurea in Scienze Politiche** indirizzo internazionale-pubblicistico. Tesi in diritto del commercio internazionale, titolo “La liberalizzazione dei servizi di telecomunicazione” discussa il 20/12/1991

Date (da – a)

da 1987 a 1989

Nome e tipo di istituto di  
istruzione o formazione

Scuola Superiore Interpreti e Traduttori (SSIT) - Milano

Qualifica conseguita

**Interprete di conferenze** (simultanea e consecutiva). Lingue: inglese e francese.

Date (da – a)

1984 a 1986

Nome e tipo di istituto di  
istruzione o formazione

Scuola Superiore Interpreti e Traduttori (SSIT) – Roma

Qualifica conseguita

**Interprete traduttore** (equiparato al diploma di laurea breve). Lingue: inglese e francese.

Date (da – a)

da a.s 1979-80 a a.s. 1983-84

Nome e tipo di istituto di  
istruzione o formazione

Liceo Linguistico “S.Orsola” di Siracusa

Qualifica conseguita

**Maturità linguistica**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Date (da – a)

**Marzo 2019 – in corso**

Nome e indirizzo del datore di  
lavoro

Autorità di Gestione PON GOV 2014 – 2020, via Sicilia 162, 00187 Roma.

Tipo di azienda o settore

Attuazione, analisi della programmazione e valutazione politiche di coesione.

Tipo di impiego	<b>Project Manager (azione 1.1.a) progetto “Animazione per le valutazioni:</b> Azioni di Sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e dei Nuclei di Valutazione (A.S.SIST)” finanziato sull’Asse 3, Azione 3.1.2 del P.O.N. “Governance e Capacità Istituzionale” 2014-2020.
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico-scientifico e operativo al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) e alla Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici con riferimento all’azione di indirizzo, coordinamento, osservazione dei processi valutativi, orientamento metodologico del SNV”, nonché di definizione del sistema di indicatori e misurazione dei risultati per la programmazione 2021-27. L’attività è svolta sotto l’indirizzo del NUVAP (Nucleo di Valutazione per l’Analisi della Programmazione presso il DpCoe-PCM), organismo tecnico operativo di riferimento per il Progetto ASSIST, di responsabile del coordinamento del SNV della Politica di Coesione e del raccordo della Rete dei Nuclei.
Date (da – a)	<b>Ottobre 2018 – in corso</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	StudiareSviluppo srl – via Flaminia 888, 00100 Roma
Tipo di azienda o settore	Società in house del Ministero Economia e Finanze
Tipo di impiego	<b>Esperto senior in materia di attuazione e programmazione dell’Obiettivo Cooperazione Territoriale Europea</b> per il DpCoe-PCM.
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Supporto tecnico-specialistico, analisi e valutazione nell’ambito dell’Obiettivo della Cooperazione territoriale europea in raccordo con il DpCoe – PCM quale struttura istituzionale di riferimento per le funzioni di presidio nazionale, coordinamento e indirizzo strategico, programmazione e riprogrammazione” dei Programmi CTE partecipati dall’Italia nel periodo 2014-2020;</li> <li>- Componente per l’Italia di steering group e gruppi di lavoro per la valutazione dei Programmi Spazio Alpino, Central Europe, Interact e Interreg Europe;</li> <li>- Supporto tecnico-specialistico nell’ambito del processo negoziale relativo alla proposta di Regolamento sulla CTE per il periodo post2020, alla definizione dei Programmi Interregionali (Interreg Europe, Interact, Espon e Urbact) 2021-2027, nonché all’esame e definizione degli indicatori comuni di realizzazione e risultato per la CTE nel confronto con la Commissione europea – DG Regio.</li> </ul>
Date (da – a)	<b>Novembre 2018 – marzo 2019</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), 2, rue A. Pascal 75775 Paris.
Tipo di azienda o settore	Regional development policy division, Centre for entrepreneurship, SMEs, local development and tourism.
Tipo di impiego	<b>Esperto indipendente - Progetto DG Regio e OCSE finalizzato al rafforzamento della capacità amministrativa delle Autorità di Gestione</b> nell’uso efficace ed efficiente dei Fondi SIE per lo sviluppo regionale in vista del post 2020. Analisi Paese: CROAZIA
Principali mansioni e responsabilità	Componente del team OCSE in Croazia per l’attività di analisi, partecipazione a incontri, reporting (raccolta di dati, informazioni e documenti, nonché all’effettuazione di interviste e incontri) e raccomandazioni ai responsabili del Ministero per lo Sviluppo regionale, presso cui è incardinata l’Autorità di Gestione del Programma Operativo per la Competitività e Coesione (OPCC) oggetto dell’analisi. Incontri e interviste con l’AdG e tutti i soggetti coinvolti nella filiera attuativa del Programma.
Date (da – a)	<b>Agosto 2017 – febbraio 2019</b> (attività svolta sulla base di tre incarichi successivi)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), 2, rue A. Pascal 75775 Paris.
Tipo di azienda o settore	Regional development policy division, Centre for entrepreneurship, SMEs, local development and tourism.
Tipo di impiego	<b>Esperto indipendente - Analisi Paese e valutazione Strategia EUSAIR</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nell’ambito di una convenzione tra OCSE e la DG Regio della Commissione europea riguardante l’analisi e valutazione dell’attuazione della strategia EUSAIR, l’Esperta ha condotto in una prima fase l’analisi e predisposizione di un caso di studio Italia (in inglese) relativo all’approfondimento dei meccanismi di <i>governance</i> multilivello e coordinamento

intersettoriale rilevanti nell'attuazione della Strategia dell'Unione Europea per la regione dell'Adriatico e dello Ionico (EUSAIR) anche in riferimento ai 4 pilastri settoriali (crescita blu, connettività, sostenibilità ambientale, turismo) e alle due aree di intervento trasversali (ricerca, innovazione & smart specialization, nonché capacity building). Successivamente, la collaborazione con il team OCSE ha riguardato l'analisi e la predisposizione del Rapporto di sintesi sulla *governance* multilivello e il coordinamento intersettoriale in tutti gli otto Paesi dell'area adriatico-ionica interessati dall'attuazione della strategia EUSAIR, nonché il supporto alla stesura finale delle note Paese. Nella terza fase, la consulente è stata chiamata a sviluppare un meccanismo di autovalutazione da proporre negli otto paesi nell'ambito della *governance* multilivello nell'attuazione della macro strategia regionale, nonché supportare l'OCSE nell'impostazione e organizzazione di due seminari dedicati e nella produzione della pubblicazione finale pubblicata sul sito OCSE di cui è coautrice

Date (da – a)

**Giugno 2005 – giugno 2017**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche di Coesione – DPCoe (ex Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione economica – DPS, Ministero dello Sviluppo Economico) – Largo Chigi 19 – Roma

Tipo di azienda o settore

Programmazione e attuazione politiche di sviluppo e coesione, valutazione e metodi, progetti e programmi di sviluppo territoriale integrato, analisi delle politiche pubbliche.

Tipo di impiego

**Componente Nucleo di Valutazione e Analisi della Programmazione – NUVAP** (ex Unità di Valutazione – Uval presso il Dipartimento per lo Sviluppo e la coesione economica – DPS). Incarico a tempo determinato con prestazione assimilata a lavoro dipendente di livello dirigenziale. In tale ruolo, l'esperta:

Principali mansioni e responsabilità

- ha supportato la programmazione strategica e operativa delle politiche di sviluppo e coesione, l'analisi dell'attuazione e valutazione delle politiche pubbliche, la progettazione di iniziative pilota e/o innovative in ambito territoriale. Principali ambiti tematici di riferimento: Capacitazione istituzionale e *multilevel governance*, sviluppo territoriale e Cooperazione territoriale europea, Agenda digitale e Banda ultra Larga, Istruzione e edilizia scolastica. Ha inoltre contribuito all'analisi e supporto al sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici e della politica di coesione comunitaria, ivi inclusa l'analisi dei dati e la rilevazione di indicatori di realizzazione per il monitoraggio dell'attuazione e performance degli interventi (incluso il Performance Framework).
- ha coordinato annualmente gruppi di lavoro ad hoc formalizzati in seno all'Uval. Il coordinamento ha riguardato per il 2014 la definizione di azioni con indicatori comuni tra i Programmi Operativi e l'Accordo di Partenariato 14-20; per il 2013 la gestione tecnica della valutazione del PON Governance e supporto alla capacity building delle amm.ni. In particolare, da gennaio 2006 a tutto 2012 ha coordinato il gruppo di lavoro per la predisposizione documenti di programmazione, analisi e supporto strategico negli ambiti ricerca, innovazione e società dell'informazione.

Principali ambiti di attività: 1. Programmazione strategica e operativa; 2. Analisi sistema indicatori di realizzazione degli interventi e monitoraggio dell'attuazione degli investimenti pubblici; 3. Analisi valutative e Valutazioni, ivi inclusa la Cooperazione territoriale europea; 4. Gestione di Progetti e Cooperazione internazionale.

#### 1. Programmazione strategica e operativa

- o ha fatto parte del gruppo di lavoro dipartimentale relativo alla Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente e sistema di imprese costituito nel 2016 per supportare la programmazione delle risorse aggiuntive dei Fondi strutturali 2014-20 derivanti dalla revisione delle allocazioni finanziarie per l'Italia, con particolare riferimento alla programmazione delle risorse per l'attuazione della Strategia nazionale di Specializzazione intelligente (S3), per fornire contributi di analisi e approfondimenti negli ambiti settoriali interessati dalla Strategia Nazionale;
- o ha contribuito ad analisi per il Capo Dipartimento per le Politiche di Coesione nelle aree di competenza del DPCoe, ivi inclusa la Better Regulation e della definizione della posizione italiana in sede europea;
- o ha contribuito all'analisi e strategia per la programmazione degli interventi nell'ambito del Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020 con particolare riferimento all'Agenda digitale e alla Banda ultra larga, all'Istruzione e all'edilizia scolastica;

- ha contribuito in termini di analisi, supporto e partecipazione attiva alla definizione e predisposizione dell'Accordo di partenariato 2014-2020, ivi inclusa la partecipazione attiva al confronto negoziale con la Commissione europea con particolare riferimento alla definizione degli Obiettivi di policy afferenti all'Agenda digitale (Obiettivo Tematico 2), la Capacity building (Obiettivo tematico 11) e l'Istruzione (Obiettivo tematico 10);
  - ha fatto parte attiva dei Gruppi di lavoro interistituzionali "Ricerca, Innovazione, Imprese e agenda digitale" e "Capacitazione amministrativa e istituzionale" istituiti dal DPS per l'esame istruttorio delle "Condizionalità ex-ante" da soddisfare la definizione dell'Accordo di Partenariato e l'attuazione delle politiche di Coesione in Italia nel periodo 2014-2020;
  - ha partecipato ai Comitati di sorveglianza dei Programmi Operativi 2014-2020 in rappresentanza del NUVAP-DiPCoe;
  - ha partecipato come componente supplente del Sottocomitato Risorse Umane 2014-2020 in rappresentanza del NUVAP;
  - ha supportato l'analisi per l'avvio della Strategia Nazionale per le Aree Interne;
  - ha contribuito e partecipato ai lavori di definizione del documento strategico "Metodi e obiettivi per un uso efficace dei Fondi comunitari 2014-2020" per la parte inerente all'Agenda Digitale, alla Capacità amministrativa e all'Istruzione, al documento di avvio della programmazione 2014-2020;
  - ha supportato la definizione della posizione italiana (coordinata dal DPS per l'Italia) nell'ambito del negoziato per le proposte regolamentari relative ai Fondi Strutturali e la politica di Coesione per il nuovo ciclo di programmazione 2014-2020 in qualità di componente del gruppo di lavoro Uval;
  - ha predisposto i contributi per la riprogrammazione del Programma Operativo Governance e Assistenza tecnica (PON Governance 2007-2013 - Fesr), anche nel ruolo di coordinatore del gruppo di lavoro UVAL per la gestione tecnica delle valutazioni del PON e della realizzazione dell'autovalutazione del Programma;
  - ha svolto attività istruttoria e supporto alla definizione dei contenuti delle delibere CIPE (Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica), nelle materie di competenza del Dipartimento per l'attuazione del Quadro Strategico Nazionale 2007-2013, con particolare riferimento a principi, condizionalità e criteri di attuazione degli interventi, attuazione e accelerazione degli interventi stessi;
  - ha elaborato e definito contributi tecnici a supporto alle attività di programmazione, strategica e operativa, con particolare riferimento all'analisi di alcuni Programmi Operativi Regionali (area Convergenza e Competitività) 2007-2013, alle attività di ricognizione e riprogrammazione degli stessi, nonché a progetti riguardanti le telecomunicazioni e l'economia digitale, l'edilizia scolastica e la cooperazione internazionale;
  - ha partecipato, in qualità di componente, al gruppo ristretto di coordinamento dipartimentale nel processo di definizione dei contenuti del QSN 2007-2013 e co-coordinato della predisposizione di altri Documenti preliminari 2007-2013 quali il Documento Strategico di Programmazione Nazionale – DSPN;
  - ha coordinato la predisposizione dei documenti di programmazione 2007-2013 in relazione ai temi della Società dell'informazione e della ricerca, ivi incluse le linee guida per le Strategie Regionali della Ricerca e Società dell'Informazione;
  - ha supportato la programmazione e la definizione dei criteri per la stipula, con le Regioni, degli Accordi di Programma Quadro relativamente alle aree Urbane;
  - ha svolto attività istruttoria e di supporto al Servizio di Segreteria del CIPE-DPS con particolare riferimento ai progetti e agli interventi relativi a telecomunicazioni e servizi digitali e aree urbane.
2. Analisi sistema indicatori di realizzazione degli interventi 2014-2020 e monitoraggio dell'attuazione degli investimenti pubblici
- ha coordinato le attività per la realizzazione di una banca dati interna al Nuvap contenente gli indicatori di realizzazione selezionati nei Programmi Operativi 2014-2020, relativi target e quadro del Performance framework per Programma, Regione, Obiettivo tematico, Priorità di investimento e Azione;
  - ha coordinato il gruppo di lavoro Uval attività di analisi e definizione di azioni con indicatori di realizzazione degli interventi da attuare nell'ambito dell'Accordo di Partenariato 2014-2020 e comuni tra Programmi Operativi realizzando un'apposita utility a servizio delle

- Amministrazioni regionali e nazionali titolari di Programmi Operativi anche ai fini della definizione del Quadro di efficacia dell'attuazione (Performance framework);
- ha partecipato al Gruppo di lavoro NUVAP nell'ambito del Sottocomitato Monitoraggio e Controllo dell'Accordo di Partenariato 2014-2020 e al gruppo ristretto per la definizione del protocollo di colloquio per il sistema di monitoraggio unitario gestito dall'IGRUE, nonché per il monitoraggio del Quadro di efficacia dell'attuazione (Performance framework) dei programmi;
- ha coordinato la riclassificazione delle categorie di intervento previste dal Codice Unico dei Progetti (MIP-CUP) per l'aggiornamento del Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici in capo al DIPE e dei lavori inerenti all'associazione tra indicatori di realizzazione e Azioni dell'Accordo di Partenariato 2014-2020.

### 3. Analisi valutative e Valutazioni

- ha partecipato, in qualità di componente, agli Steering Group per la valutazione dei Programmi di Cooperazione Territoriale Europea (CTE) "Spazio Alpino 2014-2020" e "MED 2014-2020" in rappresentanza dell'Italia;
- ha svolto l'analisi dei Piani di Valutazione dei Programmi Operativi 2014-2020, con particolare riferimento alle analisi e alle valutazioni relative all'Obiettivo tematico 2 (Agenda digitale e Banda ultra larga);
- ha partecipato, in qualità di componente per l'ambito Istruzione, al Gruppo di lavoro coordinato dall'Uval (NUVAP) per la valutazione ex ante delle proposte di intervento delle Regioni del Mezzogiorno e del Miur nell'ambito del meccanismo degli Obiettivi di Servizio ai fini dell'attribuzione dei premi intermedi e risorse residue ex delibera Cipe 79/2012;
- ha partecipato al Gruppo di Coordinamento Strategico CTE in rappresentanza del Nuvap e contribuito alle analisi per le strutture dipartimentali relativamente alla strategia macro-regionale EUSAIR;
- ha analizzato i Piani e documenti per la valutazione nell'ambito dei Programmi della Cooperazione territoriale europea 2014-2020 di cui l'Italia è partner o Autorità di gestione nelle sue diverse articolazioni amministrative;
- ha definito valutazioni, analisi delle politiche e interventi concernenti l'economia digitale e banda ultra larga, la scuola digitale finanziati nell'ambito delle politiche di sviluppo;
- ha accompagnato la gestione tecnica per l'avvio delle attività di valutazione ex-ante del Programma Operativo per le Aree Metropolitane (PON Metro 2014-2020);
- ha co-progettato e accompagnato la valutazione sugli "Effetti degli investimenti in tecnologie digitali nelle scuole del Mezzogiorno" coordinata dall'Uval, nonché componente dello Steering Group della valutazione;
- ha coordinato l'attività dell'Unità (Uval) per l'analisi e l'istruttoria dei Documenti di Programmazione e Programmi FAS 2007-2013 (Fondo Aree Sottoutilizzate ora Fondo di Sviluppo e Coesione) proposti dalle Regioni (PAR) e Amministrazioni Centrali e dei Progetti speciali identificati dal Quadro Strategico Nazionale;
- ha supportato l'istruttoria relativa al progetto speciale di sviluppo territoriale per la valorizzazione della Valle del fiume Po (inclusa l'analisi del Piano di valutazione), 2007-13;
- ha supportato l'istruttoria e l'analisi relativa al progetto strategico di sviluppo territoriale e locale per l'intera Val di Susa – Smart Susa Valley, 2007-13;
- ha coordinato le valutazioni e le analisi relative al Piano delle Valutazioni del PON Governance e Azioni di Sistema 2007-2013 (Fesr), ivi inclusa la gestione tecnica delle valutazioni interne, co-coordinandone altresì le analisi afferenti alla Priorità "Governance e capacità istituzionali" nell'ambito del Quadro Strategico Nazionale 2007-2013 e partecipando, in qualità di componente, allo steering group delle valutazioni per la Governance affidate all'esterno dal Dps;
- ha partecipato, in qualità di componente, allo Steering group della valutazione dei PON Governance e Azioni di Sistema Ob.1 2007-2013 (PON GAS – Fse) e PON Azioni di Sistema Ob.2 2007-2013, gestiti entrambi dal Ministero del Lavoro e Politiche Sociali;
- ha presieduto la Commissione dipartimentale di selezione delle professionalità esterne per le attività di attuazione del Piano di Valutazione del PON GAT 2007-2013;
- ha partecipato, in qualità di componente, allo Steering group per la valutazione dei risultati dei progetti di Cooperazione territoriale Europea in Emilia-Romagna;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ha supportato l'avvio e impostazione delle attività del Sistema Nazionale di Valutazione 2007-2013 (SNV) coordinato dall'Uval;</li> <li>○ ha prodotto contributi di analisi al Rapporto Annuale DPS nel capitolo annualmente dedicato alla qualità dei servizi per i temi dell'internazionalizzazione, reti e servizi online, nonché istruzione e competenze degli studenti;</li> <li>○ ha accompagnato la valutazione del QCS 2000-2006 e relativo aggiornamento per la valutazione intermedia, con particolare riferimento al tema della Società dell'Informazione.</li> </ul>
	<p><b>4. <u>Gestione di Progetti e Cooperazione internazionale</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Project leader (Responsabile di Progetto) del Gemellaggio Turchia (TR 03-SPP-01 fine 2003-inizio 2007) assegnato all'Italia e al DPS dalla Commissione europea. <i>Il Gemellaggio ha riguardato il sostegno allo State Planning Organization (SPO - sottosegretariato all'Ufficio del Primo Ministro Turco) per rafforzare le capacità amministrative e istituzionali della Turchia finalizzate a impostare le politiche di sviluppo regionale e il Negoziato per l'Accessione alla UE (Capitolo negoziale 22 dell'UE relativo alla Politica Regionale). I risultati conseguiti dal progetto di gemellaggio hanno consentito all'Italia di proseguire in quegli anni l'attività di cooperazione con la Turchia su base bilaterale concentrando il proprio contributo sull'istituzione delle Agenzie di Sviluppo Regionale e sull'avvio del processo di decentramento amministrativo nel Paese.</i></li> <li>○ Esperta e/o docente ai progetti e attività internazionali del DPS, con particolare riferimento ai Progetti di Gemellaggio e cooperazione bilaterale attuati in Turchia, Polonia e Romania.</li> </ul>
Date (da – a)	<b>Aprile 2002 – Giugno 2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento Politiche di Sviluppo e Coesione (DPS) – via XX Settembre, Roma
Tipo di azienda o settore	Politiche e progetti di sviluppo e di coesione economica e territoriale, programmazione economica e attuazione investimenti pubblici per lo sviluppo
Tipo di impiego	<b>Componente Segreteria Tecnica Cabina di Regia Nazionale</b> (Incarico a tempo determinato con prestazione assimilata a lavoro dipendente di livello dirigenziale). L'esperta:
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ha accompagnato l'attuazione del ciclo di programmazione 2000-2006 (riprogrammazione inclusa) della Regione Siciliana nel quadro della cooperazione rafforzata tra Regione Siciliana e il DPS, relativamente alle politiche di sviluppo regionale e territoriale cofinanziate dai Fondi strutturali e dal Fondo per le aree sottoutilizzate, ivi inclusa la riprogrammazione di metà periodo del Programma Operativo Plurifondo e l'avvio selezione e attuazione della Progettazione integrata territoriale (PIT e PIR) definita dalla Regione;</li> <li>○ ha accompagnato e orientato la programmazione regionale della Regione Siciliana per la predisposizione e la stipula dell'Accordo di Programma Quadro (APQ) in materia di "Sviluppo locale";</li> <li>○ ha contribuito alle attività dell'Unità di valutazione (Uval-DPS) e partecipato attivamente alle attività dei Gruppi di lavoro "Internazionalizzazione", "Sviluppo locale" e "Beni culturali" istituiti nell'ambito del Quadro Comunitario di Sostegno 2000-2006;</li> <li>○ ha coordinato, per il DPS, le azioni di sistema nazionali e le azioni di cooperazione/promozione internazionale nell'ambito del Programma relativo ai Patti territoriali europei (sviluppo locale) finanziato con risorse nazionali;</li> <li>○ ha svolto il coordinamento operativo, per la presidenza del Gruppo di Lavoro "Internazionalizzazione" QCS – Regioni Obiettivo 1 2000-2006, dell'attività di analisi e ricognizione della progettualità regionale di interesse per la Politica di Vicinato e degli strumenti di Prossimità e cooperazione territoriale nel post 2006;</li> <li>○ ha supportato il CIPE, in coordinamento con il responsabile UVAL, relativamente all'istruttoria del progetto TETRA riguardante il sistema integrato di comunicazione mobile protetta di ultima generazione per le Forze di Polizia.</li> </ul>
Date (da – a)	<b>Inizio aprile 1998 a fine dicembre 2001</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<u>Roland Berger International Strategy Consultants</u> , (sedi di Milano e Roma)
Tipo di azienda o settore	Consulenza strategica - Competence Center Public Services
Tipo di impiego	Responsabile di Progetto senior (Quadro dipendente a tempo indeterminato). L'esperta:

Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ha accompagnato la programmazione strategica e la predisposizione del POR Calabria 2000-2006 e successivo “Complemento di programmazione” relativamente agli investimenti infrastrutturali, programmazione degli interventi per l’asse urbano, sviluppo locale e beni culturali, nonché accompagnato le strutture della Regione nel confronto partenariale e interistituzionale;</li> <li>○ ha accompagnato Progetti per la valorizzazione territoriale e lo sviluppo locale (come ad esempio il Patto territoriale per l’Occupazione di Catania Sud);</li> <li>○ ha contribuito alla progettazione di modelli organizzativi e di gestione innovativi legati allo sviluppo di poli tematici e museali (turismo, ambiente, beni culturali, edu-entertainment, trasporti) tra cui, di particolare rilievo la “Rete museale della città di Genova”, le “Ipotesi di sviluppo di una rete museale a Palermo”, la predisposizione di un “Masterplan per un piano integrato di sviluppo Golfo degli Angeli” nel distretto turistico di Cagliari, nonché la collaborazione al progetto per il “Masterplan per l’Auditorium-Parco della Musica di Roma”;</li> <li>○ ha coordinato e realizzato progetti di studio, attività di pianificazione strategica, di supporto alle pubbliche amministrazioni;</li> <li>○ ha contribuito alla predisposizione del primo piano di e-government;</li> <li>○ ha accompagnato l’elaborazione di progetti e la formazione di funzionari pubblici (2 progetti PASS finanziati dal FSE) per l’individuazione di progetti strategici e modelli gestionali innovativi per lo sviluppo territoriale e l’attrazione di nuovi investimenti nelle aree dei parchi nazionali del Mezzogiorno (Cilento, Gargano e Pollino) e per un programma di sviluppo locale su scala urbana nel territorio di Matera;</li> <li>○ ha accompagnato la riprogrammazione e l’attuazione di una Misura (1.4a e 1.4b) del POP Sicilia 94/99 finalizzata allo sviluppo locale e riqualificazione urbana per l’attuazione di programmi integrati di sviluppo locale rivolti ai Patti territoriali regionali (5 finanziati dal CIPE) co-finanziati da detta misura. In questo ambito, si è anche proceduto alla valutazione dei Piani di Sviluppo Locale. La misura ha avuto rapida attuazione con impegno totale dei fondi stanziati.</li> </ul>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p><b>Settembre 1994 - marzo 1998</b></p> <p><i>Ecosfera SpA – via A. Torlonia, Roma (ora in via Castrense 8)</i></p> <p>Collaborazione coordinata e continuativa</p> <p>Ricercatore e Responsabile di progetto. In tale veste, l’esperta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ha supportato l’attuazione e il monitoraggio di programmi di investimento cofinanziati con risorse comunitarie, con particolare riferimento ai Programmi d’Iniziativa Comunitaria e ai Programmi Operativi Plurifondo (POP) e Documenti Unici di Programmazione (DOCup) per il periodo 89-93 e 94-99;</li> <li>○ ha supportato la programmazione strategica e la valutazione nell’ambito di programmi di investimento infrastrutturali e di sviluppo territoriale complessi, con particolare riferimento alle politiche di sviluppo regionale 1994-99 e ai progetti di sviluppo locale (quali ad esempio i Patti territoriali, anche quelli europei) e territoriale;</li> <li>○ ha contribuito allo sviluppo e realizzazione di progetti afferenti la promozione di opportunità imprenditoriali, piani integrati d’area e analisi fabbisogni formativi per amministrazioni regionali e locali per lo sviluppo locale, il terzo settore e i servizi di prossimità (progetti cofinanziati dal FSE), ivi inclusi progetti transnazionali;</li> <li>○ ha coordinato l’ufficio gare e predisposizione di proposte progettuali per le pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento alle offerte tecniche relative a progetti di assistenza tecnica, valutazione e monitoraggio di Programmi Operativi Plurifondo e Multiregionali nel Mezzogiorno d’Italia e diverse Regioni;</li> <li>○ ha partecipato alla realizzazione di ricerche di mercato e analisi territoriali per clienti privati relative ai business parks in Europa e a studi di pre-fattibilità e fattibilità.</li> </ul>
<p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda o settore</p> <p>Tipo di impiego</p>	<p><b>1988-1992</b></p> <p>Agenzie di traduzione e interpretariato e clienti privati – Milano e Roma</p> <p>Interpretariato e traduzioni</p> <p>Attività libero professionale come interprete e traduttrice</p>

**MADRELINGUA****ALTRE LINGUE**

Capacità di lettura  
 Capacità di espressione orale  
 Capacità di scrittura

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
 TECNICHE**

Con computer, attrezzature  
 specifiche, macchinari, ecc

**ALTRO**

(partecipazione a convegni, seminari,  
 pubblicazioni, collaborazioni a  
 riviste, ecc. ed ogni altra  
 informazione che il dirigente  
 ritiene di dover pubblicare)

**ITALIANA****INGLESE, FRANCESE E SPAGNOLO**

INGLESE	FRANCESE	SPAGNOLO
C2 - Eccellente	C2 - Eccellente	B2 - Buono
C2 - Eccellente	C2 - Eccellente	B2 - Buono
C2 - Eccellente	C2 - Eccellente	B1 - Discreto

- Esperienza e consuetudine a lavorare in team, nella gestione e nel coordinamento di team e gruppi di lavoro multidisciplinari con ottime capacità di relazione professionale e umana sostenute da un atteggiamento collaborativo e di piena condivisione della conoscenza;
- capacità di coordinamento e gestione di progetti complessi, progetti innovativi, ivi inclusa la progettazione e la gestione degli interventi stessi;
- capacità di relazione e confronto tecnico e negoziale a livello nazionale ed europeo. Attenzione ai risultati, rispetto delle scadenze e cura dei dettagli;
- conoscenza e utilizzo dei comuni pacchetti software Office e dei più recenti strumenti di comunicazione;
- disponibilità a spostamenti e trasferte sul campo.

**Pubblicazioni di rilievo**

- M.V. Michalun, A. Nicita, "EUSAIR Synthesis Report: Multi-level Governance and Cross-Sector Practices Supporting the European Union Strategy for the Adriatic and Ionian Region (EUSAIR)", OECD, May 2019; [http://www.oecd.org/cfe/regional-policy/OECD%20EUSAIR%20Synthesis%20Report\\_FINAL\\_MAY2019.pdf](http://www.oecd.org/cfe/regional-policy/OECD%20EUSAIR%20Synthesis%20Report_FINAL_MAY2019.pdf)
- M.V. Michalun, A. Nicita "the OECD EUSAIR National Governance Self-Assessment Tool, OECD, May 2019; [http://www.oecd.org/cfe/regional-policy/OECD%20EUSAIR%20Self%20Assessment%20Methodological%20Note%20and%20Tool\\_FINAL.pdf](http://www.oecd.org/cfe/regional-policy/OECD%20EUSAIR%20Self%20Assessment%20Methodological%20Note%20and%20Tool_FINAL.pdf)

Nell'ambito del capitolo del Rapporto Annuale DPS dedicato alla qualità dei servizi, stesura di sezioni dedicate ai temi dell'economia digitale e reti, dell'internazionalizzazione, dell'istruzione e competenze degli studenti. In particolare:

- "Istruzione" e "Accessibilità ai servizi digitali per cittadini e imprese" Rapporto annuale del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo sugli interventi nelle Aree Sottoutilizzate 2011, pp 55-61; 100-108;
- "Istruzione e competenze degli studenti" (paragrafo II.1) - Rapporto annuale del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo sugli interventi nelle Aree Sottoutilizzate - Anno 2010, pp. 85-92;
- "Reti e servizi on-line" (paragrafo II.3.1) - Rapporto annuale del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo sugli interventi nelle Aree Sottoutilizzate - Anno 2009, pp. 96-102;
- "Servizi per l'istruzione" (paragrafo II.1.1) - Rapporto annuale del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo sugli interventi nelle Aree Sottoutilizzate - Anno 2008, pp 72-75.
- "La disponibilità e l'uso di servizi e tecnologie dell'informazione e comunicazione" (paragrafo II.2.3) e "Esperienze di apertura internazionale delle regioni" (paragrafo VI.3.1) - Rapporto annuale del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo sugli interventi nelle Aree Sottoutilizzate - Anno 2006, pp 110-120; 417-420;
- Redazione "L'apertura internazionale delle economie regionali: l'esperienza delle regioni obiettivo 1" (paragrafo VI.3) - Rapporto annuale del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo sugli interventi nelle Aree Sottoutilizzate - Anno 2004, pp 348-356.

La sottoscritta Alessandra Nicita dichiara di essere consapevole delle sanzioni penali previste ex art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n° 445, e s. m. e i. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, ed esprime il consenso al trattamento dei dati personali per le finalità e con le modalità di cui al D.Lgs legislativo 30 giugno 2003, n° 196, e s. m. e i..

Roma, 20 luglio 2021

Firma