

FORMATO EUROPEO
PER IL
CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

Data di nascita

Qualifica

Amministrazione

Telefono

Indirizzo posta elettronica

Incarico attuale

ALESSANDRA TANCREDI

Componente Nuvec

Agenzia per la Coesione Territoriale

alessandra.tancredi@agenziacoesione.gov.it

Componente Settore 3 NUVEC - Sistema Conti Pubblici Territoriali. Monitoraggio degli investimenti pubblici

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Data

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Qualifica conseguita

Da Novembre 1983 a Settembre 1991

Università degli studi "La Sapienza" - Facoltà Scienze statistiche ed economiche di Roma

Laurea magistrale in Scienze statistiche ed economiche con votazione 104/110

• Data

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Qualifica conseguita

Da Gennaio a Settembre 2007

Istituto di Studi Europei "Alcide de Gasperi"

Ha frequentato il Master di specializzazione in studi europei e ha sostenuto tutti gli esami con profitto (attestato di partecipazione)

• Data

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Qualifica conseguita

Dal 14 al 16 Marzo 2006 e dal 22 Marzo al 29 Novembre 2005

Scuola Superiore di Economia e Finanze (S.S.E.F.)

Corso di Geografia economica: metodi di analisi e casi di studio (attestato di partecipazione)

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Data

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 28 Novembre 2017

Agenzia per la Coesione Via Sicilia 162, Roma

Pubblica Amministrazione

Componente Settore 3 NUVEC Sistema Conti Pubblici Territoriali. Monitoraggio degli investimenti pubblici

Svolgimento delle attività connesse alla gestione del Sistema Conti Pubblici Territoriali (Unità Tecnica Centrale e Rete dei Nuclei Regionali), con riferimento a: definizione delle metodologie; elaborazione dei bilanci alla base dei conti consolidati regionali; attività di revisione dei dati e degli universi CPT; produzione dei conti consolidati del Settore Pubblico Allargato a livello regionale; predisposizione di attività di analisi a supporto delle politiche pubbliche territoriali; partecipazione a tavoli/gruppi di lavoro inter-istituzionali; predisposizione di metodi e studi.

<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>dal 29 Dicembre 2004 – 27 Novembre 2017</p> <p>Agenzia per la Coesione Territoriale - Nuvec - Settore 3 – Conti Pubblici Territoriali (da gennaio 2015)</p> <p>già Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica - Unità di valutazione degli investimenti pubblici - Conti Pubblici Territoriali (da luglio 2007 a dicembre 2014)</p> <p>già Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica - Unità di valutazione degli investimenti pubblici - Conti Pubblici Territoriali (da dicembre 2004 a giugno 2007).</p> <p>Via Sicilia 162, Roma</p>
<p>Tipo di azienda o settore</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • <i>Principali mansioni e responsabilità</i> 	<p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Funzionario Statistico-Economico</p> <p>Componente dell'Unità Tecnica Centrale (UTC) del Sistema Conti Pubblici Territoriali (ex Nucleo Centrale CPT) con le seguenti competenze/responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Definizione delle metodologie di base. In tale ambito, si è occupata di <ul style="list-style-type: none"> ○ rilevare, <u>omogeneizzare e regionalizzare i bilanci</u> delle varie categorie di enti del Settore Pubblico Allargato (SPA), con costante attenzione ai mutamenti normativi e alla disponibilità di nuove fonti d'informazione; ○ stabilire i criteri per il <u>consolidamento di conti pubblici regionali</u>, ovvero le operazioni necessarie affinché ciascun ente sia considerato all'interno della banca dati come erogatore di spesa finale; ○ fissare le elaborazioni da effettuare sulle informazioni CPT per pervenire alla costruzione di <u>saldi finanziari regionali</u>, che misurino, diversamente da altre valutazioni, quanto effettivamente prelevato e erogato dalla Pubblica Amministrazione nelle regioni, al netto di quanto la stessa PA ha prelevato/pagato all'estero e alle altre amministrazioni all'interno del suo universo di enti; ○ <u>migliorare la qualità dei dati</u> presenti nel Sistema, attraverso anche l'implementazione di procedure semi-automatizzate per il controllo dei flussi sia di competenza dell'UTC che dei Nuclei Regionali. – Elaborazione dei bilanci alla base dei conti consolidati regionali di alcuni enti del SPA. In particolare, nei diversi anni, si è occupata di: <ul style="list-style-type: none"> ○ Bilancio dello Stato; ○ Enti di previdenza; ○ Amministrazioni Locali (Amministrazioni, Regionali, Amministrazioni Comunali, Amministrazioni Provinciali, ASL, Comunità Montane, Università); ○ altre Amministrazioni Centrali (Istat, CNR, INFN, CRI, Cassa Depositi e Prestiti, Enit, Agea). – Attività di revisione dei dati e degli universi CPT. In tale ambito: <ul style="list-style-type: none"> ○ ha avviato, in sinergia con l'intera rete CPT, una <u>revisione completa per la rilevazione ed elaborazione delle Imprese Pubbliche Locali</u>, che, tra l'altro, comporterà: riesame della classificazione per tipologia di soggetti utilizzata in CPT e del set di informazioni anagrafiche da rilevare; individuazione dei soggetti multiregionali e la costruzione di una metodologia per un'adeguata rilevazione; costruzione di criteri standard per la rilevazione di soggetti multisettoriali; individuazione delle Holding presenti nell'universo CPT e costruzione di una metodologia di elaborazione; trasferimento ai NR dei metodi utilizzati dall'UTC per l'elaborazione dei bilanci delle Imprese Nazionali; ○ ha in corso una <u>revisione completa della serie storica delle Spese dello Stato</u>,

incentrata su: miglioramento dei criteri di regionalizzazione; utilizzo dei mandati di pagamento per una più adeguata valutazione delle poste in bilancio; verifica di tutte le riclassificazioni effettuate per l'omogeneizzazione all'interno degli schemi CPT. L'attività è svolta in sinergia con la Ragioneria Generale dello Stato;

- sta svolgendo una revisione completa della serie storica delle Entrate non contributive dello Stato, con particolare riferimento a: costruzione di una nuova metodologia di raccordo con le classificazioni CPT a partire dai capitoli di bilancio; individuazione di opportuni criteri per la regionalizzazione delle varie poste;
- partecipa al continuo monitoraggio dei soggetti rilevati in CPT, anche attraverso il confronto con altre banche dati istituzionali, al fine di migliorare e completare l'universo di riferimento CPT;
- si è occupata della revisione delle serie storiche dei bilanci delle Amministrazioni Regionali, che ha previsto la definizione di una nuova metodologia di riclassificazione, tenuto conto anche degli schemi relativi ai Principi Contabili dettati dalla RGS e dei codici gestionali Siope, nonché una mirata attività di formazione dei componenti dei singoli Nuclei Regionali e la verifica dei risultati finali. L'attività è inserita in una scheda del PSN 2014-2016 del SISTAN in condivisione con l'ISTAT;

ha partecipato alla riclassificazione dei bilanci delle Imprese Pubbliche Nazionali (IPN) attraverso un affinamento delle metodologie utilizzate, nonché alla creazione di un nuovo raccordo tra classificazioni CPT e bilanci economico-patrimoniali, sia di tipo privatistico, che di tipo IAS.

– **Analisi e studi.** In tale ambito:

- ha avviato, nell'ambito dell'Unità Tecnica Centrale, analisi e studi di tipo strutturale e congiunturale a supporto delle politiche pubbliche, contribuendo alla progettazione della collana editoriale "Temi CPT" e alla redazione dei primi due numeri;
- ha elaborato schede regionali relative all'andamento spesa pubblica in conto capitale ripartita per categoria economica, settore e soggetto erogatore, al fine di fornire il richiesto supporto informativo macroeconomico per la redazione del Masterplan per il Mezzogiorno;
- si è occupata della supervisione, correzione, armonizzazione dei contributi regionali nella redazione delle diverse edizioni delle monografie CPT "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali" e ha contribuito alla redazione della monografia nazionale da parte di UTC, nonché ha coordinato le attività finalizzate alla pubblicazione on line delle monografie;
- effettua analisi, sia da un punto di vista settoriale che economico, dei flussi finanziari, anche associati ad altre variabili macroeconomiche e indicatori.

– **Partecipazione a tavoli/gruppi di lavoro inter-istituzionali**, e in particolare:

- in qualità di componente del Gruppo Tecnico Premialità CPT (composto da rappresentanti di: ACT, MEF, PCM), partecipa alla definizione dei criteri premiali per l'attribuzione delle quote assegnate con successive delibere CIPE al rafforzamento della rete CPT, nonché alle attività di monitoraggio e verifica del soddisfacimento dei detti criteri e alla definizione delle conseguenti proposte di attribuzione delle quote premiali;
- partecipa alle attività per l'introduzione delle informazioni CPT all'interno del Sistema SistanHub, sistema informativo di diffusione standardizzato che, implementando l'interoperabilità semantica guidata dai metadati, permette all'utente un accesso facilitato e semplificato a Informazioni Statistiche Integrate di qualità, favorendo il percorso verso l'open data, così come dettato dall'Agenda Digitale;

- segue il lavoro di confronto tra l'elenco delle unità istituzionali facenti parte della Pubblica Amministrazione (Lista S13) di fonte Istat e l'elenco dei soggetti appartenenti all'universo dei Conti Pubblici Territoriali, al fine di uniformare quanto più possibile i due universi, tenendo in considerazione le peculiarità delle due diverse fonti di informazione. L'attività è inserita in una scheda del PSN 2014-2016 del SISTAN in condivisione con l'ISTAT;
- ha partecipato al Comitato per i principi contabili delle amministrazioni pubbliche per l'armonizzazione dei bilanci pubblici, finalizzato alla costruzione di criteri uniformi, secondo il dettato della L. 196/2009.
- **Ulteriori attività svolte:**
 - ha curato l'ideazione e la realizzazione del portale OpenPartecipate, iniziativa di *open government* messa a punto dall'Unità Tecnica CPT, volta a favorire l'utilizzazione del dato statistico pubblico a livello elementare;
 - si occupa della gestione metodologica e organizzativa della rete dei Nuclei Regionali CPT, nonché del supporto e della formazione per tutte le fasi di rilevazione, classificazione ed elaborazione degli enti di loro competenza e il relativo inserimento all'interno dei conti consolidati;
 - si occupa della realizzazione e del monitoraggio, secondo metodologie definite dalla U.E., di un conto consolidato delle spese connesse allo sviluppo per assi prioritari, finalizzato alla Verifica del Principio di Addizionalità delle risorse comunitarie rispetto alle risorse nazionali nelle regioni convergenza;
 - partecipa alle attività di integrazione delle banche dati di fonte amministrativa con i dati statistici di fonte CPT, che ha come scopo quello di ricostruire il quadro della spesa della Pubblica Amministrazione e di collocare la politica aggiuntiva nel complesso delle politiche pubbliche, nonché di misurare l'intervento ordinario;
 - fornisce supporto alle task force istituite nell'ambito della struttura di appartenenza, attraverso l'elaborazione di dati e statistiche utili a fini di policy.

○

Da Giugno 1995 a Dicembre 2004

• **Data**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Conti Pubblici Territoriali (attraverso: Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione e CIFREL - Università Cattolica del Sacro Cuore)

Pubblica Amministrazione

Consulente Esperto in finanza pubblica e costruzione di Conti pubblici consolidati a livello regionale

All'interno del gruppo di lavoro impegnato nell'Assistenza Tecnica – PON ATAS Misura 1.3 lettera b, riguardante il "Progetto Conti Pubblici Territoriali" del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione - Servizio per le Politiche dei Fondi Strutturali Comunitari, ha svolto attività di esperto in finanza pubblica, con particolare attenzione a:

- definizione delle metodologie inerenti la regionalizzazione e l'omogeneizzazione dei bilanci degli enti della Pubblica Amministrazione e relative elaborazioni dei bilanci;
- elaborazione e analisi dei risultati della banca dati Conti Pubblici Territoriali utilizzati sia a fini di policy che di ricerca;

stesura della Guida metodologica per la rilevazione e la elaborazione delle entrate e delle spese del Settore Pubblico Allargato;

- realizzazione, secondo metodologie definite dalla U.E., di un conto consolidato dell'intero settore pubblico allargato delle spese connesse allo sviluppo per assi prioritari, finalizzato alla verifica del principio di Addizionalità delle risorse

	<p>comunitarie rispetto alle risorse nazionali nelle regioni dell'Obiettivo1;</p> <ul style="list-style-type: none"> - supporto al processo di informatizzazione della banca dati; - Seminari di presentazione e formazione rivolti ai Responsabili delle Amministrazioni, centrali e locali, coinvolte nel Progetto Conti Pubblici Territoriali; - partecipazione al gruppo di lavoro per la realizzazione di un indicatore trimestrale della spesa in conto capitale della Pubblica Amministrazione per ripartizioni territoriali e regioni. Tale strumento statistico, basato su modelli econometrici e probabilistici elaborati a partire da diverse fonti di base, è finalizzato alla anticipazione dei flussi finanziari così come rilevati dai Conti Pubblici Territoriali. L'attività svolta dal gruppo di lavoro è stata periodicamente monitorata e indirizzata da un gruppo inter-istituzionale composto dal Capo del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo, dall'Ispettore Generale dell'IGEPA - RGS, dal Direttore del Servizio Studi per la Finanza Pubblica della Banca d'Italia e dal Responsabile della Direzione della Contabilità Nazionale dell'ISTAT.
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Da luglio 1997 a giugno 1998 e Da Aprile 1998 a Dicembre 2003</p> <p>Cassa Depositi e Prestiti e Ministero dell'Economia e delle Finanze (Ragioneria Generale dello Stato)</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Consulente Esperto in statistica e finanza pubblica</p> <p>In qualità di esperto ha svolto una ricerca in tema di "Monitoraggio dei flussi di spesa della Cassa Depositi e Prestiti e degli enti locali", nonché si è occupata del monitoraggio della spesa degli Enti Locali e della Cassa DD.PP. Ha partecipato al gruppo di lavoro "Monitoraggio dei flussi di tesoreria", che attraverso lo studio dei meccanismi e della gestione del sistema delle tesorerie, ha permesso il monitoraggio dei flussi di spesa e del relativo effetto sul fabbisogno del Settore Statale degli Enti Locali, della Cassa Depositi e Prestiti, nonché di alcuni enti dell'Amministrazione Centrale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Da febbraio 1996 a gennaio 1997</p> <p>CNR - Centro Nazionale di Ricerca</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Consulente in statistica e finanza pubblica</p> <p>Progetto Strategico in materia di "Debito Pubblico": presentazione di un lavoro dal titolo "Debito Pubblico Netto Regionale" (presentato nel corso del seminario "Il debito pubblico in Italia: tendenze storiche e aspetti istituzionali" organizzato dal CNR), finalizzato alla costruzione e regionalizzazione di un conto consolidato patrimoniale del debito della Pubblica Amministrazione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e 	<p>Gennaio 1992 a Gennaio 1995</p> <p>Università degli Studi La Sapienza - Dipartimento di Ingegneria Chimica, dei Materiali delle materie Prime e Metallurgia, Dipartimento di Scienze Economiche</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Consulente</p> <p>Ha collaborato con docenti universitari, affrontando i seguenti temi:</p>

responsabilità

- calamità naturali e copertura assicurativa;
- bilanci energetici e modelli di consumo di energia, al fine della costruzione di una nota su alcuni schemi di previsione a medio e lungo termine dell' economia internazionale e sulle previsioni, relative al prodotto lordo mondiale e alla domanda di energia;
- appunti sul commercio estero di energia in Venezuela;
- la riforma monetaria in URSS ed in particolare il commercio estero di materie prime tra Italia e URSS;
- diseconomie esterne ed impatto ambientale delle attività industriali: elementi teorici relativi alle diseconomie esterne ed ai market-failures e identificazione dei dati statistici disponibili in campo ambientale e delle esigenze di maggiore copertura delle rilevazioni esistenti relative al tema della Carbon Tax;

quadro statistico necessario per la definizione di programmi di sviluppo agro-turistico, secondo quanto previsto dalla normativa C.E.E. (Regolamenti n. 2052 del 24/06/88, e n. 4253 del 19/12/88) per l'area delle Marche meridionali.

–

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- *Capacità di espressione orale*

BUONO

BUONO

BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*Con computer,
attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Sistemi operativi: buona conoscenza dei sistemi operativi Windows
Software: ottima conoscenza di Word, Excel, Power point, Access, Business Object;
sufficiente conoscenza di SAS e Adobe

**ALTRO (PARTECIPAZIONE A
CONVEGNI, SEMINARI,
PUBBLICAZIONI,
COLLABORAZIONI A RIVISTE,
ECC. ED OGNI ALTRA
INFORMAZIONE CHE IL
DIRIGENTE RITIENE DI
DOVER PUBBLICARE)**

CONVEGNI:

- Aisre - XXXVI Conferenza AISRe: L'Europa e le sue regioni Disuguaglianze, capitale umano, politiche per la competitività, Titolo dell'intervento: "Un'analisi comparativa delle banche dati sulle 'partecipate locali'. Focus sui Conti Pubblici Territoriali", 14 Settembre 2015;
- MISE-UVAL - "I Flussi finanziari pubblici nella Regione", Titolo dell'intervento: "CPT eXplorer: uno strumento innovativo di analisi". (Ciclo di convegni presso alcune Amministrazioni Regionali), Marzo-Giugno 2010;
- MISE-UVAL - "Progetto Monitoraggio – Azione B.7, Seminario B.7.3 – Stime, Previsioni e Valutazioni: indicatori, dati territoriali e relativi strumenti d'analisi", Titolo dell'intervento: "Il progetto Conti Pubblici Territoriali come informazione statistica territorialmente disaggregata". (Ciclo di seminari formativi presso alcune Amministrazioni Regionali), Novembre-Dicembre 2010;
- MISE-UVAL - "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali: i flussi finanziari pubblici nella regione", Titolo dell'intervento: "Le monografie regionali come attività di rete". (Ciclo di convegni presso alcune Amministrazioni Regionali), Giugno-Ottobre 2008;
- Provincia di Forlì-Cesena – Alma Mater Studiorum Università di Bisogna sede

di Forlì - Titolo del Convegno: "Strumenti per la razionalizzazione della spesa e per il Governo integrato del territorio", Titolo dell'intervento: "Il progetto Conti Pubblici Territoriali: il ruolo della componente allargata locale", 10 Marzo 2006;

- AISRe - "XXVI Conferenza scientifica annuale: Città e regioni del Sud Europa - Trasformazioni, coesione, sviluppo", Titolo dell'intervento: "La misurabilità dei risultati dell'intervento pubblico: i numeri per valutare gli effetti territoriali delle politiche" coautore con S. De Luca, F. Nusperli, A. Sferrazzo, A. Tancredi, M. Volpe, 17-19 ottobre 2005;
- MEF, DPS - "La regionalizzazione della spesa pubblica: migliorare la qualità e la tempestività delle informazione ", Titolo dell'intervento: "Conti Pubblici Territoriali e Contabilità Nazionale dell'ISTAT: strumenti e risultati a confronto" coautore con F. Nusperli, 16 ottobre 2003;

AISRe - "XXI Conferenza scientifica annuale: Crescita regionale ed urbana nel mercato globale ", Titolo dell'intervento: "Le spese per lo sviluppo erogate dal Settore Pubblico Allargato nel periodo 1996-1998. un'analisi quantitativa a livello regionale", coautore con A. Bruzzo e M. Volpe, 20-22 settembre 2000;

- Formez - Nell'ambito del "Programma mirato n.1/Comitati di sorveglianza" (Progetto PASS seconda annualità P.O. 940022/1/1, Sottoprogramma Formazione Funzionari della PA") ha svolto una docenza sul tema "Gli strumenti di politica economica adottati negli ultimi anni per il controllo dei flussi di spesa pubblica: le tecniche e le fonti per il monitoraggio dei flussi delle amministrazioni locali", Ottobre 1998.

-

PUBBLICAZIONI

- F. Pica, A. Tancredi - *Le spese per la cultura nel Mezzogiorno d'Italia*, Note di Ricerca Svimez, Roma, Febbraio 2016;
- R. Garganese, A. Grasso, R. Susigan, A. Tancredi - *Un'analisi comparativa delle banche dati sulle 'partecipate locali'. Focus sui Conti Pubblici Territoriali*, in Rapporto Ipres 2015, Il Mulino, Dicembre 2015;
- S. De Luca, F. Nusperli, A. Sferrazzo, A. Tancredi, M. Volpe, *Capital Expenditure and Levels of Government: Who, How and How Much?*, in Measuring the results of public intervention: data for evaluating the territorial impact of policy, Italian Journal of Regional Science, vol. 6 n. 2 cap. 5, 2007;
- A. Tancredi e Altri, *Guida ai Conti Pubblici Territoriali (CPT) - Aspetti metodologici e operativi per la costruzione di conti consolidati di finanza pubblica a livello regionale*, Capp. 4 e 6, Par. 2.1, 2.3; Cap. VI e Par. II.1, Ministero dello Sviluppo Economico, Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione, Unità di Valutazione degli investimenti pubblici, Conti Pubblici Territoriali, 2007;
- S. De Luca, F. Nusperli, A. Sferrazzo, A. Tancredi, M. Volpe, *La spesa in conto capitale e i livelli di governo: chi, come e quanto spende?*, in Misurare i risultati dell'intervento pubblico: i numeri per valutare gli effetti territoriali delle politiche, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione - Materiali UVAL, n. 6. Capitolo VII, Novembre 2005;
- F. Barbaro, C. Carlucci, F. David, S. De Luca, R. Di Manno, F. Nusperli, A. Tancredi, F. Utili, M. Volpe, *L'indicatore anticipatore della spesa pubblica in conto capitale: la stima regionale annuale*, Capitolo I.3 e Paragrafo II.1.1, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione - Materiali UVAL, n. 1, Settembre, Ottobre 2004;
- F. Nusperli, A. Tancredi, *Conti pubblici Territoriali e Contabilità Nazionale: strumenti e risultati a confronto*, in Materiali del convegno: La regionalizzazione

della spesa pubblica: migliorare la qualità e la tempestività delle informazioni, slide da 12 a 27, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione, Ottobre 2003;

A. Tancredi, *Flessibilità e potenzialità della banca dati*, in "Conti Pubblici Territoriali: un ausilio all'attività di programmazione nazionale e regionale", Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione - Quaderni di lavoro UVAL, n. 0, Dicembre 1999.

—

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/2003.

Roma 22 Maggio 2017

In fede
Alessandra Tancredi