

## Documento per l'attuazione degli interventi di animazione territoriale e di assistenza tecnica previsti nella Strategia di Area

### ● Obiettivo del documento

Le Aree che stanno avviando la fase di attuazione della strategia hanno manifestato la necessità di poter fare riferimento a *indicazioni di metodo* per la definizione di contenuti e criteri per la realizzazione delle *azioni di animazione territoriale e di assistenza tecnica*.

Da un'analisi delle Strategie di Area approvate emerge, infatti, che sono previste, in varie forme e con diverse caratteristiche, azioni trasversali di supporto all'attuazione degli interventi e al partenariato di riferimento della strategia.

Il presente documento intende fornire indicazioni utili alla:

- Redazione di schede intervento da inserire in strategia di area finalizzate a azioni di supporto trasversale all'attuazione della strategia;
- Definizione di avvisi per il reclutamento di risorse da destinare alle azioni su indicate.

### ● Funzioni/azioni da prevedere per il supporto tecnico alle aree in fase di attuazione delle strategie

Di seguito si propone un elenco (non esaustivo) di funzioni/ azioni che può essere di ausilio a identificare l'azione/i più appropriata/e nei diversi casi. Utili azioni da considerare sono:

- Supporto al percorso di affinamento della progettazione e all'attuazione degli interventi in coerenza con l'unitarietà della Strategia d'Area (a prescindere dall'ambito - servizi o sviluppo - e dalla fonte finanziaria di riferimento).
- Animazione territoriale ed individuazione di attori rilevanti al fine di irrobustire la consapevolezza delle risorse stanziata e degli interventi individuati da parte dei soggetti pubblici e privati che operano nell'area e creare sinergie.
- Supporto alle istituzioni locali nella creazione di reti per facilitare l'attuazione delle diverse iniziative previste e anche al fine di individuare ulteriori linee di sviluppo/progettualità condivise che possano integrare la Strategia d'Area delineata.
- Realizzazione di incontri operativi con i soggetti attuatori funzionali alla tempestiva e corretta implementazione degli interventi previsti nella Strategia di Area.
- Supporto al Sindaco referente nell'adempimento di funzioni, processi e procedure - anche legate all'attuazione dei singoli interventi attraverso:
  - assistenza tecnica alla predisposizione degli atti amministrativi per l'avvio dei Progetti/Azioni previsti;
  - predisposizione/implementazione di materiali e documenti di orientamento per gli attuatori (disciplinari, formulari, circolari, ecc.);
  - monitoraggio relativo all'avanzamento della realizzazione dei progetti (dal punto di vista finanziario, procedurale e fisico secondo i contenuti e le regole previsti dal sistema di monitoraggio regionale e nazionale);
  - verifica e vigilanza degli impegni assunti nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro, attraverso elaborazione dati, attività di analisi e valutazione;
  - monitoraggio dell'andamento degli indicatori di realizzazione e sostegno alla progettazione e rilevazione dei dati per gli indicatori risultato, e della loro incidenza sui risultati attesi della Strategia;
  - facilitazione dei rapporti istituzionali interni all'Area e con gli enti sovraordinati;
  - collaborazione con il Comitato Tecnico per le Aree Interne;

- ✓ per il recepimento di indicazioni metodologiche per eventuali indagini ad hoc anche in relazione agli indicatori di risultato specifici;
- ✓ per la previsione e l'organizzazione di attività di monitoraggio aperto e condiviso con le comunità locali;
- supporto ad attività di comunicazione della Strategia e dei suoi avanzamenti attuativi a livello locale.

- **Procedure di selezione dei soggetti chiamati a dare un supporto tecnico all'area**

Di seguito si segnalano alcuni aspetti da tenere in considerazione nella definizione delle procedure di selezione. In particolare:

- le procedure di selezione potranno riguardare sia singoli esperti (persone fisiche), sia società-altri soggetti (persone giuridiche);
- le procedure di selezione dovranno essere improntate alla massima trasparenza e pubblicità. In questa logica si procederà a verificare la possibilità di dare visibilità agli avvisi emanati sui territori nell'area del sito dell'Agenzia per la Coesione Territoriale dedicata alla Strategia Nazionale e sul sito OpenCoesione;
- requisiti, conoscenze e competenze ritenute chiave per lo svolgimento delle funzioni di supporto tecnico alle aree sono:
  - disponibilità delle risorse candidate ad una presenza regolare sul territorio dell'area. Rispetto a questo aspetto, nell'avviso di selezione l'area potrebbe offrire disponibilità a supportare i candidati nel trovare alloggio e/o altri servizi per facilitare la presenza sul territorio;
  - terzietà delle figure professionali da selezionare rispetto a soggetti istituzionali del territorio di riferimento. Rispetto a questo aspetto, è opportuno nell'avviso di selezione esplicitare l'assenza di conflitti di interesse e l'impegno richiesto al sostegno di tutti gli attori dell'area di riferimento;
  - il requisito della laurea è raccomandato e va previsto negli avvisi di selezione; specifici percorsi di studio vanno indicati solo in ragione dell'appropriatezza rispetto alla funzione richiesta;
  - si segnala l'opportunità di dare valore all'esperienza maturata sul campo rispetto alle tematiche di interesse;
  - guardando alle competenze/esperienze da richiedere, si ritiene importante dare rilevanza (naturalmente in ragione dei diversi compiti richiesti) a competenze:
    - ✓ nei processi di attuazione di interventi di politiche di coesione o assimilabili per modalità attuative (per rispondere all'esigenza delle aree di avere a disposizione tecnici in grado di rispondere ai bandi regionali finanziati da fondi SIE, e di seguire l'attuazione degli interventi da un punto di vista finanziario, fisico e procedurale);
    - ✓ nella gestione di processi partecipati e di animazione territoriale propri delle politiche di sviluppo.

In allegato, un [documento](#) che esemplifica le modalità con cui esplicitare le attività da richiedere negli avvisi di selezione (si è ipotizzato il reclutamento di 3 risorse s/j) e segnala alcune condizioni da rispettare per la elaborazione di avvisi per la selezione di esperti/professionisti che accompagnino l'attuazione, in tutte le sue componenti, della Strategia di area così come articolata nell'Accordo di Programma Quadro.