

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Paola IBBA
Data di nascita 1953
Qualifica Funzionario di Cat. A F6
Amministrazione Presidenza del Consiglio dei Ministri – ruolo CIPE – in posizione di fuori ruolo
Incarico attuale Componente del NUVEC – Nucleo di Verifica e Controllo –Settore 2 “Autorità di Audit e Verifiche” – Agenzia per la Coesione Territoriale
Telefono Ufficio 06 96517633
Posta elettronica paola.ibba@agenziacoesione.gov.it

ISTRUZIONE E FORMAZIONE
28/07/1977

1981 Laurea in Scienze Biologiche conseguita presso l’Università “La Sapienza” di Roma con voto di laurea di 110/110 e lode.
Abitata all’esercizio della professione nel 1980
Vincitrice del concorso per Borsa di studio presso la Cassa per il Mezzogiorno
1982 Vincitrice del concorso, relativo a diverse discipline, per 122 posti di funzionario operativo della Cassa per il Mezzogiorno

- Stage di affiancamento lavorativo presso la Commissione europea DGXVI – Politiche regionali (maggio - giugno 1996).
- Stage presso la Commissione europea DGXX – Controllo finanziario per l’approfondimento delle tematiche relative all’audit (maggio 1996).
- Corso avanzato per la formazione di funzionari della PA per lo sviluppo di competenze strumentali alla gestione dei fondi strutturali (maggio-novembre 1997)
- Formazione per personale del Ministero Tesoro Progr. PASS “Le cabine di regia nella progettazione e controllo di azioni di sviluppo locale: i sistemi informativi per l’utilizzo dei fondi strutturali “-21 22 gen 1999
- Stage sull’attuazione delle politiche di informazione e pubblicità dell’Unione Europea (Parigi 18-22 settembre 1999)
- Corso di formazione sulle procedure della legge 488/92 (Roma 4-10 ottobre 2000)
- Corso di formazione su Access - ministero del Tesoro, del Bilancio e P.E. Roma 8-12 gennaio 2001
- Corso di aggiornamento dell’European Institute of Public Administration (EIPA) – “State Aid Policy and Practice in the European Community” (Maastricht 24-25 ottobre 2002).
- Corso di aggiornamento dell’European Institute of Public Administration (EIPA) “Mid-Term Review of the Lisbon Strategy and process” (Barcellona 28-29 aprile 2005).
- Seminari formativi dell’UVER/NUVEC (2008-2016, n.14 Seminari sulle tematiche delle verifiche, dell’audit e del supporto alle Pubbliche Amministrazioni).

- Seminario “Strumenti finanziari e fondi comunitari 2014-2020” Progetto EPAS del Dipartimento Affari Regionali della PCM - Roma, 14/05/2014

ESPERIENZA LAVORATIVA

da aprile 2006

Dal 2006 all’Unità di Verifica degli Investimenti Pubblici (UVER) del DPS-MISE, prima in qualità di Componente della Segreteria Tecnica della Cabina di Regia Nazionale, dal 2007 Componente effettivo dell’UVER, ora NUVEC con funzioni di coordinamento di Gruppi di lavoro. Ha coordinato ed eseguito attività di audit dei sistemi e audit delle operazioni nell’ambito dei Programmi operativi cofinanziati con i Fondi strutturali dell’Unione europea; ha inoltre eseguito verifiche sull’attuazione di programmi e progetti d’investimento pubblici finanziati con risorse nazionali finalizzate al superamento delle criticità ed all’accelerazione della spesa .

Si è occupata delle seguenti attività e procedure:

- Attività di audit connessa al ruolo dell’UVER quale Autorità di Audit del Programma Operativo FESR “Ricerca e Competitività 2007-2013“, in particolare:
 - Coordinamento, pianificazione, monitoraggio e sorveglianza delle complessive attività programmate nell’ambito della strategia di audit annuale e pluriennale;
 - Audit di sistema sull’Autorità di Gestione e sull’ Autorità di Certificazione, pianificazione, coordinamento ed esecuzione degli audit delle operazioni;
 - Aggiornamento dei documenti di strategia e manualistica, predisposizione del Rapporto annuale di controllo e del parere annuale, predisposizione della relazione annuale sui controlli per il Comitato di Sorveglianza e partecipazione alle riunioni del Comitato;
 - Definizione delle metodologie di audit da applicare a progetti per aiuti di stato nel campo della ricerca e dell’innovazione, degli strumenti di ingegneria finanziaria e degli appalti per l’esecuzione di opere e per l’acquisizione di servizi e forniture;
 - Valutazione delle modifiche apportate al Sistema di gestione e controllo del Programma al fine del rilascio del relativo parere di conformità;
 - Partecipazione agli incontri annuali di coordinamento tra Autorità di Audit italiane, l’IGRUE e le delegazioni della Commissione europea ed agli incontri bilaterali con la Commissione europea;
 - Affiancamento della Commissione Europea DG Regio e della Corte dei Conti Europea nell’ambito delle missioni di audit eseguite sui Programmi cofinanziati.
- Attività di verifica per l’accelerazione della spesa e la chiusura dei Programmi Operativi Ob.1 e dei Docup 2000/2006 cofinanziati con i Fondi Strutturali Europei.
- Coordinamento dell’attività dell’UVER di Presidenza della Commissione Mista Stato-Regioni per il “Coordinamento del sistema nazionale di gestione e controllo dei Programmi di Cooperazione territoriale europea 2007-2013” (Accordo Stato-Regioni del 29 ottobre 2009). Il giudizio delle Autorità di Audit

dei Programmi europei sul Sistema italiano di controllo di I livello coordinato dalla sottoscritta è stato di livello I, corrispondente al livello massimo.

- Attività di verifica e controllo svolte sulla programmazione nazionale:
 - Verifica e valutazione di efficacia sugli interventi finanziati dal FAS nell'ambito degli Accordi di Programma Quadro (APQ), in particolare nelle regioni dell'Obiettivo Competitività,
 - Attività di accompagnamento, assistenza e attuazione di interventi ricompresi nel QCS, nel DPEF e negli APQ.
- Coordinamento con il Servizio Fondi Strutturali del DPS in materia di raccordo fra Programmi operativi cofinanziati dai Fondi Strutturali e APQ per le Regioni dell'Obiettivo 1: verifica dello stato di attuazione degli interventi finanziati all'interno degli APQ, individuazione di limiti operativi, formulazione di previsioni e proposte per il superamento degli ostacoli all'attuazione e all'accelerazione della spesa;
- Attività dell'UVER prevista dalla delibera CIPE 166/2007 sui PAR FAS 2007-2013.

Quale Componente UVER è stata incaricata della direzione e coordinamento dei seguenti Gruppi di lavoro:

- dal 2007 al 2009: *“Attività di Audit su programmi comunitari”*;
- 2010: *“Coordinamento sistemi di controllo degli interventi dell'Obiettivo Cooperazione Territoriale 2007-2013”*;
- 2013: Gruppo di Lavoro *“PON Ricerca e Competitività”*;
- 2014: Gruppo di Lavoro *“PON Ricerca e Competitività – attività di verifica riferite all'AdG (MIUR)”*;
- 2016: *“Cooperazione Territoriale Europea: coordinamento del Sistema nazionale di gestione e controllo”*.

Attuali incarichi presso il NUVEC relativi al periodo di programmazione 2014-2020:

- Attività di audit connessa al ruolo del NUVEC di Autorità di Audit del Programma Operativo nazionale *“Imprese e Competitività”* 2014-2020. Applicazione del Regolamento 1303/2013 della Commissione europea: verifica del sistema di gestione e controllo e attività per la designazione delle Autorità di gestione e certificazione del Programma.
- Componente del Gruppo di lavoro per la predisposizione di strumenti metodologici e manualistica: strategia di audit, parere annuale di audit, audit dei conti, rapporto annuale di controllo, misure antifrode
- Coordinamento dell'azione del NUVEC a supporto all'Ufficio VII dell'ACT sulle attività della Commissione Mista Stato-Regioni di coordinamento del sistema di gestione e controllo dei Programmi di Cooperazione territoriale europea 2014-2020 - di cui all'Intesa sul documento *“Governance nazionale dell'attuazione e gestione dei Programmi di cooperazione territoriale europea 2014-2020”* CSR-0001628-P-04/04/2016 approvata nella Conferenza Stato-Regioni del 14 aprile 2016.

aprile 2003 – aprile 2006

Dirigente di II fascia dell'Ufficio III del Servizio per le Politiche dei Fondi Strutturali Comunitari del DPS – Ministero dell'Economia e delle finanze

Competenze e responsabilità in materia di programmazione, monitoraggio, attuazione, controllo e sorveglianza dei programmi cofinanziati dai Fondi strutturali, con particolare riferimento a:

- Programmazione e gestione del QCS Obiettivo 1 2000-2006, coordinamento, sorveglianza e accompagnamento all'attuazione dei 14 Programmi operativi ad esso connessi;
- Sostegno ed accompagnamento all'attuazione dei Programmi operativi, analisi e coordinamento su tematiche territoriali, settoriali, di asse e di fondo, proposta di iniziative da adottare per la rimozione degli ostacoli all'attuazione e all'accelerazione della spesa e monitoraggio della stessa;
- Ricognizione e analisi sull'attuazione delle misure dei Programmi, in partenariato con le Amministrazioni responsabili nell'ambito di *Task force/Gruppi di lavoro tematici*, rimozione di ostacoli e/o formulazione di proposte di riprogrammazione;
- Analisi della governance degli interventi finalizzate al miglioramento dell'azione amministrativa da parte delle Amministrazioni, Enti e Soggetti operanti con finanziamento pubblico finalizzate al miglioramento dell'azione amministrativa, proposte di attribuzione della riserva di premialità comunitaria e nazionale;
- Gestione delle relazioni istituzionali con la Commissione europea e con il partenariato istituzionale e socio economico;
- Rappresentante dell'Amministrazione nei Comitati di Sorveglianza dei Programmi operativi nazionali e regionali dell'Obiettivo 1 afferenti al Quadro Comunitario di Sostegno per l'Obiettivo 1 2000-2006;
- Referente del PON "Sviluppo Imprenditoriale Locale" 2000-2006 e dei POR Campania e Calabria 2000-2006;
- Affiancamento dei rappresentanti della Commissione europea e della Corte dei Conti europea nello svolgimento dei controlli sui Programmi cofinanziati con i fondi strutturali;
- Programmazione 2007-2013 e relativo negoziato con la Commissione europea.

Gestione personale: 18 unità.

In ragione dell'attività svolta e degli obiettivi raggiunti, nel 2004 la sottoscritta è stata insignita dell'Onorificenza di Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana conferitale dal Presidente della Repubblica Carlo Azeglio Ciampi.

ottobre 1993- aprile 2003

Funzionario area C3 - profilo professionale "Direttore Amministrativo Contabile" Ministero dell'Economia e delle Finanze (ex Ministero del Bilancio e P.E.) – DPS – Servizio per le Politiche dei Fondi Strutturali Comunitari – Ufficio III - Funzioni vicarie del responsabile dell'Ufficio III

Attività di programmazione, monitoraggio, attuazione e sorveglianza dei programmi cofinanziati dai Fondi strutturali:

- Segreteria tecnica del Comitato di Sorveglianza del QCS Obiettivo 1 2000-2006 – coordinamento, sorveglianza e accompagnamento all'attuazione dei Programmi Operativi;

- Coordinamento, sorveglianza e sostegno all'attuazione del PON "Sviluppo Imprenditoriale Locale" 2000-2006 e del POR Campania 2000-2006;
- Coordinamento, sorveglianza e accompagnamento all'attuazione del Programma Operativo "Industria e Servizi" 1989-93, del POM "Industria, Artigianato e Servizi alle Imprese" 1994-99, delle Sovvenzioni globali regionali e multiregionali 1989-93 e 1994-99, dei Programmi di iniziativa Comunitaria del Settore Industria 1994-1999, rappresentante del Ministero del Bilancio nei relativi Comitati di Sorveglianza;
- Attività di Gestione del Programma Comunitario VALOREN per lo Sviluppo dell'Energia Alternativa (Decisione C(87) 1626/81 del 22.10.1987);
- Membro del Gruppo di Lavoro "Ricerca, innovazione e sviluppo Locale" istituito dal QCS Obiettivo 1 2000-2006 e referente per le tematiche relative allo sviluppo locale dei POR dell'Obiettivo 1;
- Affiancamento dei rappresentanti della Commissione europea e della Corte dei Conti europea nello svolgimento dei controlli sui Programmi cofinanziati con i fondi strutturali.

aprile 1981 – ottobre 1993

Agenzia per la Promozione dello Sviluppo del Mezzogiorno - Ripartizione III Progetti Promozionali - Divisione IV

- Verifica, controllo e istruttoria tecnico-economica ed amministrativa dei progetti e sullo stato di attuazione dei progetti finanziati;
- Proposta di iniziative da adottare per la rimozione degli ostacoli all'attuazione e all'accelerazione della spesa dei progetti;
- Verifiche di sopralluogo in loco per Stato di Avanzamento dei Lavori presso i soggetti attuatori;
- Pianificazione dei controlli sull'attuazione dei programmi operativi di investimento di competenza dell'Agenzia;
- Predisposizione di modelli normativi e di prassi nonché di linee guida e manuali; impostazione e controllo attuativo di studi e indagini territoriali tecnico-scientifiche;
- Analisi, monitoraggio ed elaborazione dei dati di attuazione.

1977-1981

Collaborazioni professionali con:

Istituto d'Igiene Ambientale e Istituto di Chimica-Fisica Cattedra di Spettroscopia a Radiofrequenza dell'Università "La Sapienza" di Roma,

Istituto Nazionale della Nutrizione - Laboratorio di Chimica degli Alimenti,

Istituto Superiore di Sanità - Laboratorio di Tossicologia

In qualità di biologo ha effettuato diverse collaborazioni professionali con Università ed Enti Pubblici di Ricerca, effettuando attività di ricerca ed attività sperimentali con approcci di analisi microbiologiche e chimiche applicate alla ricerca in campo ambientale e in campo nutrizionale; ha pubblicato numerosi articoli su riviste specializzate, sia italiane che estere; ha partecipato a Congressi e Convegni con presentazione di lavori sperimentali ed originali.

COMPETENZE

Regolamenti ue e disciplina nazionale fondi strutturali	Esperienza amministrativa consolidata nella pubblica amministrazione, profonda conoscenza del quadro normativo relativo alle politiche di coesione e dei meccanismi di gestione e controllo dei diversi periodi di programmazione dei fondi strutturali e di coesione a partire dalla programmazione ante 1989 sino all'attuale 2014-2020.
Autorità di Audit e verifiche di progetti di investimento nazionali	In particolare dal 2006 ad oggi ha svolto attività di audit dei Programmi comunitari e verifiche di progetti di investimento nazionali; ha inoltre eseguito verifiche di progetti di investimento nazionali e verifiche di efficacia dei progetti di investimento. In qualità di coordinatore di gruppi di lavoro, ha contribuito alla pianificazione delle attività svolte dall'UVER in qualità di Autorità di Audit di quattro Programmi Operativi relativi alla programmazione 2007/2013, sia con riguardo alla strategia e metodologia di controllo, sia effettuando attività di verifica di sistema e audit delle operazioni. Ha infine coordinato le attività relative al sistema di governance nazionale per i controlli di I livello per i Programmi dell'Obiettivo della Cooperazione Territoriale Europea.
Diritto amministrativo, contabilità pubblica e privata, diritto del lavoro, diritto dell'UE	A partire dal 1993 inoltre ha sempre svolto attività di affiancamento dei rappresentanti della Commissione europea e della Corte dei Conti europea nello svolgimento dei controlli sui Programmi cofinanziati con i fondi strutturali.
Disciplina relativa agli audit e agli standard di audit internazionalmente riconosciuti	Nell'ambito delle attività di controllo direttamente eseguite e/o coordinate ha applicato le metodologie e gli standard internazionali di audit.
Normativa ue e nazionale in materia di appalti pubblici e aiuti di stato	Nell'ambito delle attività di controllo direttamente eseguite e/o coordinate ha approfondito la conoscenza ed applicato la normativa nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici e aiuti di stato, inoltre ha definito le metodologie di audit da applicare agli Strumenti di ingegneria finanziaria previsti dalla regolamentazione comunitaria.
Ingegneria finanziaria	Ha partecipato a incontri organizzati dal MEF-IGRUE e dalla Commissione europea sulle tecniche statistiche di campionamento delle operazioni da sottoporre ad audit.
Tecniche e metodologie di campionamento	
Accompagnamento all'attuazione di programmi e dei progetti	Dal 1981 al 2006 ha svolto attività di sostegno all'attuazione dei progetti e dei programmi finanziati con risorse pubbliche , analisi e coordinamento su tematiche territoriali e settoriali, proposte di iniziative da adottare per la rimozione degli ostacoli all'attuazione e all'accelerazione della spesa.
Iniziativa per la rimozione ostacoli e accelerazione della spesa	Ha svolto inoltre ricognizione e analisi sull'attuazione in accompagnamento ai Programmi e ai progetti finanziati, anche nell'ambito di <i>Task force/Gruppi di lavoro tematici</i> in partenariato con le Amministrazioni responsabili, finalizzate alla rimozione di ostacoli e alla formulazione di proposte di riprogrammazione al fine del pieno assorbimento delle risorse finanziarie programmate.
Partecipazione a task force in accompagnamento ai Programmi	Inoltre analisi della governance degli interventi finalizzate al miglioramento dell'azione amministrativa da parte delle Amministrazioni, Enti e Soggetti operanti con finanziamento pubblico.
Analisi per il miglioramento dell'azione amministrativa	Ottime capacità, comunicative, relazionali ed interpersonali, maturate nell'ambito dei diversi settori lavorativi. Capacità di stesura di atti, rapporti, referti e documenti complessi. Attitudine a lavorare in team e capacità di organizzazione e gestione di gruppi di lavoro. Attitudine al problem solving e all'assunzione di responsabilità. Senso delle priorità e dell'organizzazione; capacità di analisi e soluzione dei problemi, forte motivazione, attitudine a lavorare sotto pressione, assiduità.
Competenze personali	

**ULTERIORI INFORMAZIONI
professionali e incarichi
speciali**

Nell'ambito dell'attività di cooperazione interistituzionale generata dal processo di allargamento dell'Unione Europea, in qualità di esperto nazionale incaricato dall'Amministrazione, dal 2002 al 2009 ha svolto attività di affiancamento ai nuovi Stati membri e attività di docenza in corsi di formazione e di trasferimento di competenze, nel corso dei vari "Twinning" che lo Stato Italiano ha effettuato con diversi Paesi di nuova adesione all'Unione europea, in particolare in: Ungheria, Polonia, Bulgaria, Romania, Turchia, partecipando a n. 8 distinti progetti di gemellaggio.

Ha inoltre rappresentato l'Amministrazione in diversi tavoli nazionali ed internazionali, tra cui:

- "Nordic informal work shop" sul futuro delle politiche strutturali nell'Unione europea (Helsinki - marzo 1996).
- "Riunione multilaterale sugli aiuti di Stato", Bruxelles, 7 maggio 1996;
- Seminario della Commissione europea - DG XX Controllo Finanziario "Gestione e controllo dei Fondi Strutturali Comunitari" Napoli 29-31 maggio 1996;
- Membro dello Steering Committee "Studio di approfondimento Industria", istituito dalla Commissione europea e dal Ministero del Tesoro – DPS
- Membro del tavolo settoriale "Sviluppo locale: incentivi, servizi, finanza" individuato nella delibera CIPE del 22.12.1998 per la programmazione dei fondi strutturali 2000-2006;
- Membro della Task-force MEF-MAP-IPI istituita dal Quadro Comunitario di Sostegno Obiettivo 1 per il coordinamento del sistema degli incentivi nei territori del Mezzogiorno (2002-2006);
- Partecipazione in rappresentanza del MEF-DPS alle attività di ricerca in materia di incentivi regionali e di evoluzione delle politiche regionali nei diversi Stati membri svolte dall'European Policies Research Centre (EPRC) dell'Università di Strathclyde (Glasgow, UK); partecipazione e interventi ai Meeting annuali degli Stati Membri Sponsors del consorzio per la ricerca sulla politica regionale "ERI - European Regional Incentives" (2003-2005),
- Membro del Comitato di Pilotaggio per il raccordo del programma di Assistenza tecnica al Partenariato, di cui ai Decreti Direttoriali di nomina n. 3 del 26 gennaio 2005 e n. 1 del 31 gennaio 2007;
- Partecipazione all'adunanza della Sezione di controllo per gli affari comunitari e internazionali della Corte dei Conti italiana per la relazione speciale sulla "Semplificazione delle regole sui Fondi Strutturali" (Roma, 29 maggio 2014);
- Partecipazione in rappresentanza dello Stato Membro al "Multi-Fund Technical Group Meeting between the National Audit Authorities, the Coordination Bodies and the Commission" (Brussels, 4-5 dicembre 2008, 26 novembre 2014);

Madrelingua	Italiana
Altre lingue	Francese:
Capacità di lettura, di scrittura, di espressione orale	buona, buona, buona
	Inglese:
	buona, buona, buona
Capacità nell'uso delle tecnologie informatiche	Buona (Pacchetto Office – Internet - Piattaforme informatiche SGP, SFC, S.I.IGRUE, SIRIO MIUR – Utilizzo <i>Cloud</i> e <i>Opendata</i>)
Docenze	<p>Docente in diversi corsi di formazione e di aggiornamento sulla programmazione comunitaria dei fondi strutturali e sui regimi agevolativi per le PMI, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminario di specializzazione per i nuovi collaboratori IPI, su <i>“Ruolo del Ministero del Bilancio e P.E. nel coordinamento, programmazione ed attuazione degli interventi cofinanziati dai Fondi strutturali”</i>, Istituto per la Promozione Industriale (IPI) Roma, 13 gennaio 1998 • Seminario organizzato dalla Commissione europea/UCLAF e dalla Polizia di Stato sulle <i>“Frodi comunitarie ed i controlli dei programmi cofinanziati dall’UE”</i> per la formazione del personale preposto all’attività di indagine. <i>“Il sistema ed il circuito dei finanziamenti strutturali comunitari in Italia”</i> Roma, aprile 1998 • Corso teorico-pratico sulle <i>“Agevolazioni finanziarie concesse alle PMI”</i>, Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli, 12.05.1999 • <i>“Progetto P.E.TER. – Progettazione Economica del Territorio”</i> Città di Castello, 20 settembre 2001 • Percorso formativo su: <i>“Il sistema camerale nella definizione di iniziative di sviluppo locale a valere su finanziamenti comunitari – Modulo: risorse finanziarie comunitarie”</i>, Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma 25 settembre 2001 • Corso di aggiornamento professionale per i funzionari delle banche concessionarie della istruttoria e valutazione dei progetti relativi alle agevolazioni previste dal regime d’aiuto di cui alla Legge 488/92 (marzo – novembre 2002) • Master universitario di II livello in <i>Politica e Politiche di Genere</i> della Facoltà di Scienze Politiche dell’Università della Calabria sul tema <i>“Politiche e progettazione europea”</i> 24-25 novembre 2006 • Seminario UVER-IGRUE per la delegazione del Centro Nazionale per la Ricerca e lo Sviluppo della Polonia sulle problematiche connesse all’audit dei progetti di ricerca (Roma, 4 novembre 2014).

Ai sensi e per gli effetti del DPR 28 dicembre 2000, n. 445, la sottoscritta, consapevole delle proprie responsabilità e delle sanzioni di legge, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum.

La sottoscritta autorizza la raccolta e il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 17/06/2016

Firmato: Paola Ibba