



**Fabbisogno n. 8 figure professionali (di cui n. 6 per il NUVAP-DipCoe<sup>1</sup> e n. 2 per il NUVEC-ACT<sup>2</sup>) per l’attuazione del Progetto (CUP: E59G17000640006) “Animazione per le valutazioni: Azioni di Sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e dei Nuclei di Valutazione (A.S.Sist)” - Linee di intervento 1, 3, 4 e 7– Finanziato a valere sul PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 - Asse 3 – Linea di Azione 3.1.2.**

<b>Nuvap-DipCoe</b>						
<b>Codice</b>	<b>N. Risorse richieste<sup>3</sup></b>	<b>gg/p richieste</b>	<b>Profilo profess.le</b>	<b>Settore</b>	<b>Anni di esperienza nel settore</b>	<b>Oggetto incarico</b>
<b>A.1.1 a</b>	n. 1	120	Project manager	Valutazione di Programma	>= 10	Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività di osservazione dell’attuazione dei processi valutativi
<b>A.1.1b</b>	n. 1	120	Project manager	Valutazione di Programma	>= 10	Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività di osservazione dell’attuazione dei processi valutativi
<b>A.1.2</b>	n. 1	120	Project manager	Valutazione di programma e/o ricerca economico-sociale	>= 10	Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività di sostegno alle Amministrazioni per la conduzione dei processi valutativi di cui sono responsabili (supporto metodologico per gestire, realizzare ed utilizzare le valutazioni)
<b>A.1.3</b>	n. 1	120	Project manager	Sviluppo locale e valutazione di programma	>= 10	Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività collegate alla valutazione locale
<b>A.3.1</b>	n. 1	120	Project manager	Consulenza organizzativa	>= 10	Supporto alle attività di raccordo, animazione e consolidamento della Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici.
<b>A.7.1</b>	n. 1	100	middle	Web specialist	>= 3	Supporto per le attività di comunicazione relative al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV), alla Rete dei Nuclei e al progetto ASSIST (aggiornamento e manutenzione evolutiva del sito SNV e del sito della Rete dei Nuclei)
<b>Totale</b>	<b>6</b>					

<sup>1</sup> Dipartimento Per Le Politiche Di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

<sup>2</sup> Agenzia per la Coesione Territoriale.

<sup>3</sup> Per tutte le figure professionali è richiesto quale titolo di studio “Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica”.

## Nuvec-ACT

Codice	N. Risorse richieste <sup>4</sup>	gg/p richieste	Profilo profess.le	Settore	Anni di esperienza nel settore	Oggetto incarico
A.4.1B	n. 1	175	senior	Politiche di sviluppo	>= 7	Supporto alle attività delle Rete dei Nuclei nelle materie del Nuvec, segnatamente nel monitoraggio strategico delle priorità dell'Accordo di Partenariato
A.4.1C	n. 1	167	middle	Informazione e comunicazione	>= 3	Supporto all'attività di progettazione editoriale e redazionale e comunicazione istituzionale per il Progetto Rete dei Nuclei nelle materie del Nuvec
<b>Totale</b>	<b>2</b>					

### INDICE

<b>Fabbisogno n. 6 figure professionali per il NUVAP DIPCo</b> .....	
Codice A.1.1 a.....	5
Codice A.1.1 b.....	6
Codice A.1.2.....	8
Codice A.1.3.....	10
Codice A.3.1.....	13
Codice A.7.1.....	16
<b>Fabbisogno NUVEC n. 2 figure professionali per il Nuvec – ACT</b> .....	
Codice A.4.1B.....	18

<sup>4</sup> Per tutte le figure professionali è richiesto quale titolo di studio “Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica”.

## Fabbisogno n. 6 figure professionali per il NUVAP-DIPCoe

### **Linea di intervento 1 - Supporto all'azione di indirizzo, coordinamento, osservazione e orientamento metodologico del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV)**

#### **Attività A.1.1 – Osservazione dell'attuazione dei processi valutativi**

##### **Analisi delle esigenze**

Il Regolamento di disposizioni comuni sui Fondi SIE 2014-2020 (Reg. EU n.1303/2013) richiede di pianificare le attività di valutazione previste attraverso la predisposizione di “Piani delle Valutazioni” (PdV) a cura delle Autorità preposte alla gestione dei singoli programmi (AdG). Tale previsione regolamentare si è tradotta in una “promessa valutativa” significativa per dimensione assoluta e articolazione tematica che implica il realizzarsi nei prossimi anni di una notevole mole di attività di ricerca e di riflessione valutativa sulla politica di coesione. Il NUVAP-DIPCoe, in qualità di soggetto di coordinamento del Sistema nazionale di valutazione delle politiche di coesione (SNV), nonché di soggetto di raccordo della Rete dei Nuclei (RETE Nuclei), ha il compito di costruire un quadro di conoscenza organizzata ed accessibile sui processi e le pratiche valutative, al fine di favorire una comune consapevolezza su questo spazio che vede il concomitante impegno delle amministrazioni, dei Nuclei di valutazione, centrali e regionali, di Istituti pubblici impegnati nella ricerca e nella valutazione di diversi aspetti delle politiche, e dei valutatori impegnati negli esercizi di valutazione. L'Attività A.1.1. del progetto A.S.SIST dà attuazione alle previsioni dell'AP 2014-2020 (par. 2.5) circa la *costituzione di un osservatorio sistematico dei processi valutativi e un presidio sull'attuazione dei Piani di valutazione* a cura del coordinamento del SNV.

##### **Descrizione delle attività progettuali**

L'osservazione riguarda tutte le fasi del processo valutativo, dalla previsione dell'attività di valutazione, alla elaborazione del mandato per la valutazione, alla scelta della modalità di conduzione, all'affidamento della valutazione, alla gestione tecnica della valutazione, alla disponibilità dei rapporti di valutazione, alla disseminazione dei risultati delle valutazioni, all'utilizzo dei risultati delle valutazioni.

Saranno, in particolare, da realizzare le seguenti attività:

- i. La costruzione di una base informativa per assicurare una restituzione dinamica della mappatura dei processi valutativi afferenti ai PdV, che a partire dalla “promessa valutativa” possa, nel tempo, rappresentarne le dinamiche attuative, anche attraverso un protocollo tecnologico di rilevazione via web che permetta l'acquisizione standardizzata di set predefiniti di contenuti informativi presso le amministrazioni interessate;
- ii. il censimento delle attività valutative effettivamente realizzate relative a tematiche inerenti/di interesse per la politica di coesione e l'osservazione continua dello loro attuazione (procedurale e tecnica) e dei relativi output;
- iii. la costruzione di un database-repository accessibile dal web contenente le valutazioni (rapporti e altri output), i documenti relativi (ad es. TOR –capitolati) e i dati di riferimento;
- iv. la restituzione sistematica delle informazioni e dei dati raccolti e la elaborazione di analisi specifiche per la costruzione di set/moduli informativi su temi/aspetti specifici rilevanti e significativi dei processi e delle pratiche osservate, da rendere accessibili (anche via web), nonché da poter diffondere nelle

sedi opportune, anche nel quadro di occasioni di restituzione conoscitiva, di orientamento metodologico, di promozione del dibattito sui risultati delle politiche nell'ambito del SNV e della Rete dei Nuclei.

Le figure professionali (n°2) dovranno supportare il NUVAP-DPCoe nella realizzazione dell'attività 1.1 e in particolare:

- Contribuire alla definizione della struttura logica sottostante alla implementazione della base informativa (criteri di classificazione, etc.) e delle modalità e strumenti per l'acquisizione automatizzata/standardizzata delle informazioni (format e tracciati), di cui al suindicato punto i);
- Realizzare le attività di censimento e osservazione dinamica dei processi valutativi previsti dai PdV, di cui al suindicato punto ii);
- Realizzare la ricognizione e l'osservazione delle pratiche valutative attraverso analisi desk e sul web e ricerca presso le Amministrazioni;
- Contribuire alla costruzione e alla implementazione della banca dati/repository informativa, di cui al suindicato punto iii);
- Contribuire alla elaborazione di analisi sui dati e sulle informazioni acquisite nell'ambito delle attività suindicate, alla predisposizione di semilavorati, di note tecniche, di dossier informativi ecc. funzionali e propedeutici alle attività di disseminazione, restituzione, informazione di cui al suindicato punto iv).

Le figure professionali opereranno prevalentemente in autonomia, sulla base di un programma di lavoro concordato con i referenti NUVAP per l'attività in oggetto e assicureranno la propria presenza a incontri di lavoro a Roma e la disponibilità a svolgere missioni sul territorio nazionale.

CODICE A.1.1 a



Esperti richieste

n. 1 - Project manager

Oggetto dell'incarico

Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività di osservazione dell'attuazione dei processi valutativi

Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione				Requisiti per la valutazione
n.	Anni di esperienza nel settore	Titolo di Studio	Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione	Competenze specifiche richieste
1	Maggiore o uguale a 10 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Valutazione di Programma	<p>Comprovata esperienza professionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nell'analisi di politiche pubbliche e/o nell'attività di studio e di ricerca valutativa, con particolare riferimento alla valutazione di programmi e alla attività di disseminazione degli esiti e dei risultati,</li> </ul> <p>Inoltre,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscenza delle principali questioni teoriche e operative relative alla valutazione in termini di processi, approcci, metodi e pratiche ;</li> <li>• Conoscenza della politica di coesione, con particolare riferimento alla funzione specifica assegnata alla valutazione;</li> <li>• Conoscenza delle modalità di elaborazione quali-quantitativa di dati ed informazioni collegata alla costruzione e/ o alla implementazione di banche dati/repository informative anche accessibili on line;</li> <li>• Conoscenza dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso;</li> <li>• Conoscenza della lingua inglese;</li> <li>• Capacità di lavorare in <i>team</i>;</li> <li>• Attitudine al <i>problem solving</i>.</li> </ul>



**CODICE A.1.1 b**

Risorse richieste

n. 1 - Project manager

Oggetto dell'incarico

Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività di osservazione dell'attuazione dei processi valutativi

<b>Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione</b>				<b>Requisiti per la valutazione</b>
<b>n.</b>	<b>Anni di esperienza nel settore</b>	<b>Titolo di Studio</b>	<b>Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione</b>	<b>Competenze specifiche richieste</b>
1	Maggiore o uguale a 10 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Valutazione di Programma	<p>Comprovata esperienza professionale:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- nell'analisi di politiche pubbliche e/o nell'attività di studio e di ricerca valutativa, con particolare riferimento alla valutazione di programmi, anche curando le interlocuzioni con soggetti, istituzionali e non, a vario titolo coinvolti nei processi valutativi,</li></ul> <p>Inoltre,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Conoscenza delle principali questioni teoriche e operative relative alla valutazione in termini di processi, approcci, metodi e pratiche;</li><li>• Conoscenza degli assetti istituzionali e delle amministrazioni (centrali, regionali, locali), con riferimento alle aree funzionali con competenza sulla programmazione e la valutazione;</li><li>• Conoscenza delle modalità di comunicazione degli esiti e dei risultati di analisi e ricerche valutative;</li><li>• Conoscenza dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso;</li><li>• Conoscenza della lingua inglese;</li><li>• Capacità di lavorare in <i>team</i>;</li><li>• Attitudine al <i>problem solving</i>.</li></ul>

## **Attività A.1.2 – Produzione di materiali e realizzazione di attività di supporto metodologico per gestire, realizzare e utilizzare le valutazioni**

### **Analisi delle esigenze**

Il Sistema Nazionale di Valutazione della politica di coesione (SNV) - i cui compiti sono descritti nell'AP 14-20 (par. 2.5) – costituisce uno spazio dedicato e partenariale per la promozione e indirizzo di costruzione diffusione e utilizzazione di conoscenza valutativa sugli interventi pubblici per il miglioramento della programmazione e attuazione della politica di coesione. L'attività A.1.2 del progetto ASSIST del PON Governance 2014–2020 - Produzione di materiali e realizzazione di attività di supporto metodologico per gestire, realizzare e utilizzare le valutazioni - ha l'obiettivo di sostenere il SNV, coordinato dal NUVAP-DPCoe, nelle attività di promozione e sostegno alla produzione di conoscenza attraverso processi valutativi e nell'orientamento metodologico e pratico per tutti i soggetti che compongono il SNV (Amministrazioni pubbliche coinvolte nella Politica di Coesione, Nuclei di Valutazione e Verifica degli investimenti pubblici, enti che operano nel campo della valutazione, valutatori e partenariato istituzionale e sociale). A tal fine il NUVAP-DPCoe costituisce un gruppo di lavoro, combinando risorse umane interne al NUVAP, altri soggetti del SNV ed esperti dedicati, per fornire orientamento collettivo e indirizzo alle Amministrazioni, sia individualmente, sia collettivamente, sugli aspetti procedurali, tecnici, amministrativi dei processi valutativi.

### **Descrizione delle attività progettuali**

Le attività di supporto al SNV sono indirizzate ad aumentare la capacità istituzionale valutativa delle Amministrazioni coinvolte nella Politica di coesione nei suoi tre aspetti di a) produzione di valutazioni credibili, b) utilizzazione dei risultati e c) diffusione della conoscenza prodotta. L'obiettivo è migliorare attuazione e programmazione della Politica di Coesione, amplificando gli esiti positivi degli interventi e alimentando un dibattito pubblico informato sulla coesione territoriale e sociale.

L'Attività 1.2 prevede le seguenti azioni:

- Accompagnamento tecnico-metodologico sui processi valutativi alle Amministrazioni coinvolte nella Politica di coesione, ai soggetti pubblici e privati che si occupano di valutazione e al partenariato istituzionale, economico e sociale;
- Orientamento metodologico e supervisione dei processi valutativi;
- Confronto con la comunità scientifica nazionale e internazionale sulla politica di coesione e sui suoi esiti;
- Raccolta, elaborazione e analisi di informazioni su programmazione e attuazione delle politiche, relative alla realizzazione delle valutazioni, alle costruzioni istituzionali in vari contesti amministrativi, nazionali e tematici, e alla diffusione della conoscenza creata con le valutazioni. L'attività comporta la redazione di report e documenti;
- Supporto alle attività di raccordo con le attività della Commissione Europea e con le iniziative nazionali e locali nell'ambito delle attività valutative e della diffusione della conoscenza creata.

La figura professionale dovrà supportare il NUVAP-DPCoe nella realizzazione di tali azioni per 120 giorni di lavoro annui, in particolare collaborando a:

- elaborazione e trasferimento di indirizzi e metodi sulle attività di valutazione attraverso diffusione di documentazione, reportistica e confronto diretto con i soggetti coinvolti nei processi di valutazione

- orientamento e supporto tecnico dei processi valutativi in tutte le loro fasi - dalla costruzione e organizzazione, alla richiesta, conduzione e diffusione dei risultati delle valutazioni - e nei vari aspetti delle valutazioni - di merito, metodologici, organizzativi, relativi alla gestione di appalti di servizi o selezione di ricercatori-valutatori.
- sostegno organizzativo, metodologico e tematico alle Amministrazioni e agli altri partner nell'ambito delle attività di valutazione della Politica di Coesione.

La figura professionale concentrerà la propria attività sul supporto metodologico e tematico alle attività del NUVAP-DPCoe per il coordinamento del SNV della Politica di Coesione e nel sostegno dei processi valutativi. Opererà in autonomia, sulla base di un programma di lavoro concordato con i referenti NUVAP per l'attività in oggetto e in interazione con i soggetti che compongono il Sistema Nazionale di Valutazione. Dovrà assicurare la disponibilità a incontri di lavoro e collettivi a Roma e a svolgere missioni sul territorio nazionale.



**CODICE A.1.2**

Risorse richieste

n. 1 - Project manager

Oggetto dell'incarico

Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività di sostegno alle Amministrazioni per la conduzione dei processi valutativi di cui sono responsabili (supporto metodologico per gestire, realizzare ed utilizzare le valutazioni)

Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione				Requisiti per la valutazione
n.	Anni di esperienza nel settore	Titolo di Studio	Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione	Competenze specifiche richieste
1	Maggiore o uguale a 10 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Valutazione di programma e/o ricerca economico-sociale	<p>Comprovata esperienza professionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nella valutazione di programma e/o ricerca economico-sociale e/o,</li> <li>- in attività di coordinamento di tavoli istituzionali, e/o seminari, eventi e/o iniziative pubbliche,</li> <li>- in ruoli incentrati e focalizzati sulle relazioni con le Pubbliche Amministrazioni territoriali (centrali e locali) e con gli stakeholder;</li> <li>- nella gestione dei processi valutativi;</li> <li>- nella raccolta, elaborazione e rappresentazione, attraverso reportistica, delle informazioni per le finalità di diffusione, informazione ed animazione del dibattito,</li> </ul> <p>Inoltre,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscenza delle principali questioni relative alla valutazione delle politiche pubbliche, in termini di processi e di pratiche, e di metodi e approcci alla valutazione;</li> </ul>



				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscenza degli assetti istituzionali e delle organizzazioni delle amministrazioni (centrali, regionali, locali), con particolare riferimento alle aree funzionali con competenza sulla programmazione e la valutazione;</li> <li>• Conoscenza della politica di coesione in termini di norme e regolamentazione, dei processi di attuazione e di Governance, della funzione specifica assegnata alla valutazione;</li> <li>• Conoscenza dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso;</li> <li>• Conoscenza della lingua inglese;</li> <li>• Capacità di lavorare in team; Attitudine al problem solving</li> </ul>
--	--	--	--	--

### **Attività A.1.3 – Orientamento e supporto specialistico sulla valutazione locale**

#### **Analisi delle esigenze**

Nell’ambito dell’Asse 3, azione 3.1.2 del PON Governance 2014–2020, inerente l’attività di sostegno al Sistema Nazionale di Valutazione della politica di coesione (SNV) di cui al par.2.5 dell’Accordo di Partenariato 2014-2020, il Progetto ASSIST è finalizzato alla produzione, diffusione e utilizzazione di conoscenza valutativa sugli interventi pubblici, quindi al miglioramento della programmazione e attuazione della politica di coesione. L’attività A.1.3 del progetto ASSIST - Orientamento e supporto specialistico sulla valutazione locale, sostiene l’azione del SNV relativamente alla valutazione locale (cioè, alle attività valutative condotte a servizio di attori sub-regionali e locali e di loro coalizioni). L’Accordo di Partenariato (AP) 2014-2020 prevede che i Piani delle Valutazioni includano “risorse finalizzate anche a consentire valutazioni locali, cioè commissionate direttamente o con il coinvolgimento effettivo di soggetti del territorio” (AP 2014 - 2020, pag. 652). Nel tempo, il SNV ha portato avanti diverse linee di attività sulla valutazione locale, sperimentando modalità organizzative di valutazione a servizio degli attori locali e delle loro coalizioni e conducendo valutazioni pilota per individuare approcci appropriati alle esigenze valutative locali. L’Attività ha, pertanto, la funzione di consentire al SNV, sulla base delle esperienze già fatte, l’accompagnamento alle Amministrazioni centrali e regionali nel soddisfare il requisito dell’AP. Il NUVAP-DPCoe costituisce un gruppo di lavoro relativo alla valutazione locale interno al SNV, combinando risorse umane interne al NUVAP, altri soggetti del SNV, ed esperti di comprovata capacità per fornire orientamento sulla valutazione locale alle Amministrazioni coinvolte nella politica di coesione.

#### **Descrizione delle attività progettuali**

Attraverso le attività si intende aumentare la capacità delle Amministrazioni e dei soggetti locali perché possano realizzare valutazioni che rispondano a esigenze conoscitive dei territori e forniscano conoscenza atta a sostenere l’espressione e attuazione di strategie locali di sviluppo.


L’attivazione dell’Attività 1.3 prevede le seguenti azioni:

- Accompagnamento e orientamento tecnico-metodologico su come individuare e attivare processi di valutazione locale a favore di Amministrazioni coinvolte nella Politica di coesione, ai soggetti pubblici e privati che si occupano di valutazione e al partenariato istituzionale, economico e sociale;
- Individuazione di soggetti e coalizioni locali da coinvolgere in processi valutativi;
- Accompagnamento e realizzazione di esperienze pilota;
- Sostegno alla sintesi e divulgazione dei risultati e prodotti delle valutazioni.

La figura professionale supporta il NUVAP-DPCoe nella realizzazione di tali azioni, in particolare collaborando a:

- studio dei territori, dei soggetti e delle politiche e supporto alle relazioni con attori locali, regionali e centrali per individuare potenzialità per valutazioni locali e organizzarne gli aspetti istituzionali e metodologici;
- elaborazione di input tecnici per la gestione tecnica della valutazione e per la supervisione di fasi dei processi valutativi;
- osservazione partecipante ai processi di valutazione locale, dall'individuazione all'utilizzazione dei risultati;
- ideazione, accompagnamento e realizzazione di esperienze pilota;
- supporto alla raccolta di dati rilevanti;
- elaborazione di materiali atti alla diffusione dei risultati delle valutazioni locali;
- ideazione, organizzazione e predisposizione di materiali per eventi e stesura di documenti di riflessione e orientamento.

La figura professionale selezionata opera in autonomia, sulla base di un programma di lavoro concordato con i referenti NUVAP per l'attività in oggetto e in interazione con i soggetti che compongono il Sistema Nazionale di Valutazione. Dovrà assicurare la disponibilità a svolgere missioni sul territorio nazionale.



**CODICE A.1.3**

Risorse richieste n. 1 - Project manager

Oggetto dell'incarico Supporto al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV) per le attività collegate alla valutazione locale

Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione				Requisiti per la valutazione
n.	Anni di esperienza nel settore	Titolo di Studio	Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione	Competenze specifiche richieste
1	Maggiore o uguale a 10 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Sviluppo locale e valutazione di programma	<p>Comprovata esperienza professionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nella valutazione di programma e/o di ricerca socioeconomica;</li> <li>- in attività di coordinamento di tavoli interistituzionali, e/o seminari, eventi e/o iniziative pubbliche;</li> <li>- in attività di ricerca e/o partecipazione a progetti e processi di sviluppo a livello locale;</li> <li>- in attività di coordinamento di valutazioni e/o ricerche socio-economiche;</li> <li>- nella raccolta, elaborazione e rappresentazione, attraverso reportistica e pubblicazioni, delle informazioni per le finalità di diffusione, informazione ed animazione del dibattito:</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di relazionarsi con soggetti pubblici, privati e di terzo settore a livello centrale,</li> </ul>

				regionale e locale <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscenza delle principali questioni relative alla valutazione delle politiche pubbliche, in termini di processi e di pratiche, e di metodi e approcci.</li> <li>• Conoscenza dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso</li> <li>• Conoscenza della lingua inglese</li> </ul> Capacità di lavorare in <i>team</i> ; Attitudine al <i>problem solving</i>
--	--	--	--	---

### **Linea di intervento 3 - Rafforzamento della capacità tecnica ed istituzionale della Rete dei Nuclei**

#### **Attività A.3.1 – Animazione e consolidamento della Rete dei Nuclei**

##### **Analisi delle esigenze**

Nell'ambito del Progetto ASSIST, finanziato dal PON Governance e Capacità Istituzionale 2014–2020, l'Attività A.3.1 inerente l'attività di animazione e consolidamento della Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici, è finalizzata ad animare la Rete dei Nuclei e consolidarne e promuoverne le attività. Il NUVAP-DPCoe, infatti, è responsabile del raccordo delle attività della Rete. La Rete dei Nuclei, prevista dalla l.144/99, è stata rivitalizzata e ha condotto iniziative negli ultimi anni, con il supporto del progetto NUVAl del PON "Governance e Assistenza Tecnica 2007-2013". La Rete ha coinvolto i Nuclei in attività collettive e di mutuo apprendimento e sostegno reciproco relativamente al lavoro che ciascun Nucleo svolge a servizio dell'Amministrazione di riferimento. La Rete ha anche realizzato attività collettive attraverso intense interazioni in presenza e in remoto, che sono continuate, sia pure a rilento, anche dopo la conclusione del progetto NUVAl. E' ora necessario riprendere il supporto per consolidare ed ampliare ciò che è stato costruito nel tempo. Il NUVAP-DPCoe costruirà un gruppo di lavoro, combinando risorse umane interne al NUVAP e ad altri soggetti della Rete con esperti esterni, per co-progettare e realizzare le attività della Rete, finalizzate ad aumentare la capacità dei Nuclei, singolarmente e collettivamente, di conseguire gli obiettivi posti loro dalla legge, di sostenere le Amministrazioni di riferimento e di interagire con il partenariato economico e sociale e con il pubblico in generale.

##### **Descrizione delle attività progettuali**

Nell'ambito delle attività dedicate a animazione consolidamento della Rete dei Nuclei, saranno in particolare realizzate le seguenti azioni,:

- Facilitazione delle attività in Rete
- Confronto con i Nuclei e tra i Nuclei (a Roma, presso le sedi dei Nuclei e sui territori) sulle attività comuni in continuità con quanto già accaduto nel progetto NUVAl attraverso gli Esercizi di Rete (con laboratori, sessioni di gruppo, etc.);
- Progettazione collettiva del lavoro in Rete e di Rete;
- Attuazione delle azioni che i Nuclei decidono di realizzare;
- Sostegno alle attività comuni tra i Nuclei;

- Raccolta e diffusione di informazioni, ricognizioni organizzate e sistematiche, ricerca originale e utilizzazione della conoscenza accumulata durante le attività della Rete su struttura, posizione istituzionale, pratiche di reclutamento, rapporto con l'Amministrazione, funzionamento dei Nuclei, etc., in modo da condividere con il NUVAP, con tutti i soggetti che fanno parte della Rete, con le Amministrazioni di riferimento e altri soggetti istituzionali, così come al pubblico, le conoscenze necessarie per comprendere quanto struttura e funzionamento dei Nuclei assicurino il conseguimento degli obiettivi posti loro dalla legge;
- Supporto specifico ai Nuclei e alle Amministrazioni di riferimento e di coordinamento.

La figura professionale dovrà supportare il NUVAP nella realizzazione dell'attività A.3.1 del progetto ASSIST e nell'avvio e realizzazione delle attività A.3.2, A.3.3 e A.3.4, al fine di:

- progettare, organizzare e condurre gruppi di lavoro, nell'ambito di incontri tra i Nuclei, di occasioni di scambio in remoto e nell'ambito dei forum di discussione sul sito web della Rete, tesi alla realizzazione di attività collettive e di forme di sviluppo professionale, formazione e autoformazione;
- ideare e facilitare il lavoro di gruppo tra i componenti dei Nuclei e sviluppare forme di lavoro partecipate, in particolare in vista della progettazione partecipata e della realizzazione di attività collettive o comuni;
- realizzare visite sul campo, interviste individuali e di gruppo ai Nuclei e alle Amministrazioni finalizzate alla:
  - rilevazione, analisi e condivisione di informazioni su compiti e funzioni svolte dai Nuclei per evidenziare, per ciascuna struttura, le aree di intervento, le metodologie utilizzate, il funzionamento dei Nuclei, la loro organizzazione e i loro rapporti con le Amministrazioni di riferimento e gli altri attori istituzionali e di territori e i collegamenti con le politiche di programmazione nazionali e regionali;
  - individuazione e selezione di casi studio, di rapporti di valutazione, di materiali relativi a pratiche lavorative utili per la discussione e condivisione in incontri seminariali o in forum di discussione sul sito web della Rete dei Nuclei nonché per la creazione di elaborati comuni da rendere disponibili sul sito della Rete;
- assicurare il raccordo con i Nuclei e tra i Nuclei, in persona, in remoto e attraverso le varie forme consentite dal sito della Rete;
- curare il trasferimento di informazioni al NUVAP e al NUVEC, attraverso reportistica e comunicazioni informali;
- costruire e mantenere un'interazione dinamica e costante con i Nuclei di Valutazione e con le Amministrazioni in cui sono incardinati, che si sostanzia in occasioni formali e informali, momenti di incontro e confronto fisici, in remoto e virtuali;

La figura professionale lavorerà in autonomia, sulla base di un programma di lavoro concordato con il NUVAP-DPCoe e in interazione con i soggetti che compongono la Rete dei Nuclei. Le attività supporteranno il NUVAP-DPCoe nelle attività di raccordo della Rete, in raccordo con le altre attività del progetto ASSIST, e in particolare con quelle relative al Sistema Nazionale di Valutazione (Linea di Intervento 1), alla creazione di capacità di valutazione (Attività A.2.1 - Attivazione di moduli o occasioni formative e supporto alla partecipazione ad occasioni di formazione organizzate a livello nazionale e internazionale) e, in collaborazione con il NUVEC-ACT, al rafforzamento delle competenze della Rete in relazione al monitoraggio strategico degli interventi relativi all'Accordo di Partenariato (Linea di Intervento 4). Impegno stimato: 120 gg all'anno.

CODICE A.3.1



Risorse richieste

n. 1 - Project manager

Oggetto dell'incarico

Supporto alle attività di raccordo, animazione e consolidamento della Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici.

Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione				Requisiti per la valutazione
n.	Anni di esperienza nel settore	Titolo di Studio	Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione	Competenze specifiche richieste
1	Maggiore o uguale a 10 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Consulenza organizzativa	<p>Comprovata esperienza professionale:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- in attività di coordinamento e supporto a gruppi di lavoro, inquadrandone il funzionamento e le dinamiche all'interno dell'organizzazione di riferimento,</li><li>- analisi e conduzione di gruppi e di processi di lavoro istituzionali e interistituzionali,</li><li>- in attività di supporto/formazione/accompagnamento di processi di lavoro partenariali o di reti inter-organizzative in ambito di politiche pubbliche.</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>• Conoscenza dell'esperienza, del lavoro e della funzione dei Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici delle Amministrazioni Centrali e Regionali istituiti ai sensi della L.144/1999;</li><li>• Conoscenza dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso;</li><li>• Conoscenza della lingua inglese.</li></ul> <p>Capacità di lavorare in team; Attitudine al problem solving.</p>

## Linea di intervento 7 – Creazione e gestione di strumenti per la diffusione e l'interazione

### Attività A.7.1 – Aggiornamento e manutenzione evolutiva dei sito SNV e del sito della Rete dei Nuclei

#### Analisi delle esigenze

Il Sistema Nazionale di Valutazione della politica di coesione (SNV) - i cui compiti sono descritti nell'AP 14-20 (par. 2.5) – e la Rete di Nuclei di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (1.144/1988) costituiscono, nell'ambito delle rispettive responsabilità, spazi dedicati e partenariali per la costruzione, diffusione e utilizzazione di conoscenza valutativa sugli interventi pubblici per il miglioramento della programmazione e attuazione della politica di coesione. L'attività A.7.1 del progetto ASSIST del PON Governance e Capacità Istituzionale 2014–2020 – *Aggiornamento e manutenzione evolutiva del sito SNV e del sito della Rete dei nuclei*, è finalizzata a fornire il supporto strumentale e operativo alle attività del SNV e della Rete dei Nuclei al fine di facilitare la diffusione di conoscenza valutativa e di favorirne la sua utilizzazione. L'attività ha, pertanto, natura trasversale alle attività di SNV e Rete e vi assicura il necessario supporto strumentale e operativo. Prevede la creazione, l'animazione, la manutenzione evolutiva e l'*upgrading* dei siti necessari per il lavoro del SNV e della Rete dei Nuclei.

#### Descrizione delle attività progettuali

La figura professionale ricercata si inquadra nell'ambito di una più complessa attività relativa a SNV e Rete, che comprende, oltre alla creazione, manutenzione, eventuale rifacimento (se reso necessario dall'evoluzione delle tecnologie) e animazione dei siti, anche tutte le azioni necessarie a definire e gestire una strategia integrata di comunicazione del SNV, al fine di creare uno spazio anche virtuale di confronto partenariale finalizzato in linea generale a migliorare, attraverso la diffusione di conoscenza valutativa sugli interventi pubblici, attuazione e programmazione della Politica di Coesione, amplificando gli esiti positivi degli interventi e alimentando un dibattito pubblico informato sulla coesione territoriale e sociale.

Tale attività a supporto strumentale e operativo si sostanzia nelle seguenti azioni:

- Pianificazione, sviluppo, coordinamento e gestione della strategia integrata di comunicazione dell'attività della Rete dei Nuclei e del SNV e del progetto generale relativo ai siti web;
- Organizzazione dei contenuti dei siti web in maniera usabile e fruibile;
- Disegno, sviluppo e gestione della *social media strategy* attraverso benchmarking, identificazione del pubblico e analisi dei dati;
- Raccolta, elaborazione grafica o/e di testi di informazioni su programmazione e attuazione delle politiche, sui processi valutativi e le valutazioni realizzate. L'attività comporta la redazione di report, documenti, infografiche, etc.;
- elaborazione, modifica, pubblicazione e condivisione di contenuti a cadenze regolari (foto, testo e video) sul/sui sito/i e (eventuali) social media, al fine di costruire connessioni e scambi e incoraggiare i membri della comunità a interagire e alimentare il dibattito sui temi e il confronto sulla politica di coesione e sui suoi esiti;

In accordo con il comitato di redazione interno al NUVAP-DPCoe, la figura professionale ricercata dovrà contribuire alle attività tecniche necessarie per aggiornare e realizzare strumenti di comunicazione per promuovere e comunicare le attività del SNV e della Rete dei Nuclei.

Sotto l'indirizzo di un comitato di redazione interno al NUVAP, che coordina SNV e Rete dei Nuclei, la figura professionale sarà impegnata nella realizzazione di tali azioni per 100 giorni di lavoro annui, in particolare collaborando al:

- supporto operativo al comitato di redazione nel disegno e attuazione della strategia integrata di comunicazione dell'attività della Rete dei Nuclei e del SNV e del progetto ASSIST relativo ai siti web di SNV e Rete;
- definizione grafica e tecnica del sito/i web e suo aggiornamento, anche alla luce delle prescrizioni legali sull'accessibilità dei siti web e della protezione della privacy degli utenti;
- conoscenza dei principali strumenti web (social media communication, piattaforme e pacchetti applicativi) in particolare in ambiente open source;
- conoscenza di programmazione in ambiente web;
- conoscenza della normativa nazionale in materia di portali e comunicazione web della PA;
- amministrazione e personalizzazione di sistemi informativi e database;
- gestione e implementazione della strategia integrata di comunicazione, delle attività di supporto tecnico finalizzate a dare visibilità ai contenuti web - sia testuali, sia multimediali – e degli altri strumenti di comunicazione (sito/i web, profili social (facebook, twitter, instagram), campagne di comunicazione su temi specifici);
- cura dei contenuti web, loro aggiornamento periodico e collaborazione alle attività di animazione della piattaforma di confronto della Rete dei Nuclei.

La figura professionale affiancherà il comitato di redazione e l'attività del NUVAP-DPCoe, responsabile del coordinamento del SNV e delle azioni di raccordo della Rete dei Nuclei, concordando un programma di lavoro per l'attività in oggetto, operando in autonomia, ma sempre in interazione con i soggetti che compongono il Sistema Nazionale di Valutazione e con quelli che compongono la Rete.

Dovrà assicurare la disponibilità a incontri di lavoro e collettivi a Roma e a svolgere missioni sul territorio nazionale.



**CODICE A.7.1**

Risorse richieste

n. 1 - middle

Oggetto dell'incarico

Supporto per le attività di comunicazione relative al Sistema Nazionale di Valutazione della Politica di Coesione (SNV), alla Rete dei Nuclei e al progetto ASSIST (aggiornamento e manutenzione evolutiva del sito SNV e del sito della Rete dei Nuclei)

<b>Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione</b>				<b>Requisiti per la valutazione</b>
<b>n.</b>	<b>Anni di esperienza nel settore</b>	<b>Titolo di Studio</b>	<b>Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione</b>	<b>Competenze specifiche richieste</b>
1	Maggiore o uguale a 3 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Web specialist	<p>Comprovata esperienza professionale in:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- progettazione e realizzazione di strategie integrate di comunicazione, campagne e iniziative di comunicazione, preferibilmente in ambiti istituzionali (Fondazioni, PA, Enti pubblici);</li><li>- realizzazione di pagine o siti web e loro implementazione, testing, debugging, manutenzione;</li><li>- elaborazione di dati e documentazione, capacità di scrittura, ottima capacità di utilizzo di applicativi per composizioni testi e grafica, conoscenze nell'ambito della comunicazione istituzionale on line;</li></ul> <p>Conoscenza della lingua inglese; Capacità di lavorare in team; Attitudine al problem solving;</p> <p>Padronanza nell'utilizzo dei sistemi operativi Windows e Mac OS X e loro applicativi Microsoft Office e Open Office. Padronanza nella gestione di strumenti di comunicazione web e social network (Wordpress, Blogger, Facebook, Twitter). Padronanza nell'utilizzo dei programmi di impaginazione, grafica vettoriale e grafica d'immagine (Adobe CS), modellazione tridimensionale (Google SketchUp), web editor (Dreamweaver). Conoscenza dei linguaggi HTML, JS, CSS, PHP;</p> <p>Conoscenza delle leggi in materia di accessibilità, trasparenza ed usabilità in materia di progettazione e realizzazione di siti web per la PA.</p>



## **Fabbisogno n. 2 figure professionali per il Nuvec – ACT**

### **Linea di intervento 4 - Rafforzare le competenze della Rete su osservazione e monitoraggio strategico di interventi e di processi attuativi in raccordo col Nuvec-ACT**

#### **Attività A.4.1 – Costruzione di processi e di osservazione e monitoraggio di strumenti innovativi e su ambiti di policy relativi all’Accordo di Partenariato**

##### **Analisi delle esigenze**

Il progetto “Azioni di sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e della rete dei Nuclei di Valutazione” è finalizzato alla produzione, diffusione e utilizzazione di conoscenza sugli interventi pubblici, quindi al miglioramento della programmazione e attuazione della politica di coesione. Il Nuvec1 è titolare di una linea di attività finalizzata al rafforzamento delle capacità istituzionali circa il monitoraggio strategico del AP e alla costruzione di un raccordo operativo con la Rete dei Nuclei.

Il Nuvec, in particolare, dovrà sostenere i Nuclei di Valutazione e Verifica nell’ambito del monitoraggio strategico inteso come analisi di tutte le informazioni disponibili sugli interventi da realizzare, o in corso di realizzazione, per comprendere eventuali difficoltà di implementazione prima che si trasformino in mancata attuazione.

##### **Descrizione delle attività progettuali**

Il Nuvec dovrà costituire e rendere operativo un Gruppo di lavoro “Monitoraggio” all’interno della Rete dei Nuclei, per condividere campo di osservazione, obiettivi e metodo di lavoro. Saranno promossi al suo interno approfondimenti e prodotti condivisi con la Rete, o gruppi di Nuclei. Sarà inoltre avviata un’attività editoriale finalizzata a condividere le prassi ed i risultati delle attività di monitoraggio.

Saranno in particolare avviate le seguenti azioni:

- Condivisione di metodologie di osservazione delle priorità stabilite all’interno dell’AP;
- Approfondimenti specifici sull’avanzamento di particolari azioni su tematiche e aree geografiche condivise
- Organizzazione e coordinamento del Gruppo di lavoro Monitoraggio
- Progettazione dei contenuti dell’attività editoriale e successiva messa a regime.



**CODICE A.4.1 B**

Risorse richieste

n. 1 - senior

Oggetto dell'incarico

Supporto alle attività delle Rete dei Nuclei nelle materie del Nuvec, segnatamente nel monitoraggio strategico delle priorità dell'Accordo di Partenariato

Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione				Requisiti per la valutazione
n.	Anni di esperienza nel settore	Titolo di Studio	Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione	Competenze specifiche richieste
1	Maggiore o uguale a 7 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Politiche di sviluppo	Comprovata competenza in: <ul style="list-style-type: none"><li>- metodi e strumenti per l'analisi dei dati e il monitoraggio delle politiche di coesione;</li><li>- predisposizione di studi, analisi e documenti di indirizzo tecnico e metodologico;</li><li>- gestione di gruppi di lavoro e facilitazione di tavoli di discussione,</li></ul> Inoltre: <ul style="list-style-type: none"><li>- conoscenza delle attività della Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica;</li><li>- conoscenza della governance multilivello nel campo delle politiche di coesione;</li><li>- conoscenza della normativa e delle procedure dei Fondi strutturali e nello specifico della programmazione 2014 – 2020;</li><li>- conoscenze dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso;</li><li>- buona conoscenza della lingua inglese, parlata e scritta;</li><li>- propensione alle relazioni interpersonali;</li><li>- propensione all'assunzione di responsabilità, adattabilità ai cambiamenti, orientamento al raggiungimento dei risultati;</li><li>- capacità di lavorare in <i>team</i>;</li><li>- attitudine al <i>problem solving</i>.</li></ul>

CODICE A.4.1 C



Risorse richieste

n. 1 - middle

Oggetto dell'incarico

Supporto all'attività di progettazione editoriale e redazionale e comunicazione istituzionale per il Progetto Rete dei Nuclei nelle materia del Nuvec

Requisiti di ammissibilità in relazione al solo possesso della comprovata specializzazione				Requisiti per la valutazione
n.	Anni di esperienza nel settore	Titolo di Studio	Settore nel quale si è maturata la comprovata specializzazione	Competenze specifiche richieste
1	Maggiore o uguale a 3 anni	Laurea vecchio ordinamento o magistrale o specialistica	Informazione e comunicazione	<p>Comprovata competenza in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- progettazione editoriale e redazionale e comunicazione istituzionale</li> <li>- analisi e gestione di interventi riguardanti le priorità della politica della coesione;</li> <li>- ideazione e organizzazione di eventi sul territorio;</li> </ul> <p>Inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- conoscenza della normativa e delle procedure dei Fondi strutturali e nello specifico della programmazione 2014 - 2020;</li> <li>- conoscenza delle attività della Rete dei Nuclei di Valutazione e Verifica;</li> <li>- conoscenza dei pacchetti applicativi informatici attualmente in uso;</li> <li>- conoscenza della normativa nazionale in materia di portali e comunicazione web delle PA e della normativa UE relativa alle attività di comunicazione sui fondi strutturali;</li> <li>- buona conoscenza della lingua inglese, parlata e scritta;</li> <li>- propensione alle relazioni interpersonali;</li> <li>- capacità di lavorare in team;</li> <li>- attitudine al <i>problem solving</i>.</li> </ul>